

Как делать работу лучше

How to improve job methods

TRAINING WITH INDUSTRY
Job Methods Card

4 ШАГА ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ПРОИЗВОДИТЬ БОЛЬШЕ, КАЧЕСТВЕННЕЕ, БЫСТРЕЕ

ШАГ 1: ОСТАНОВИТЕСЬ!

ШАГ 2: ЗАДАЙТЕ ВОПРОСЫ

ШАГ 3: СОЗДАЙТЕ НОВЫЙ МЕТОД

ШАГ 4: ПРИМЕНИТЕ НОВЫЙ МЕТОД

ШАГ 1: ОСТАНОВИТЕСЬ!

1. Опишите деятельность точно так, как она выполняется в настоящее время, не пропуская ни одной детали.
2. Обязательно включите в описание:
 - материалы, используемые в процессе работы;
 - оборудование, приборы, оснастку, инструменты;
 - деятельность работников или операторов.

ШАГ 2: ЗАДАЙТЕ ВОПРОСЫ

1. Используйте следующие вопросы для понимания сути деятельности:
 - ПОЧЕМУ это необходимо;
 - ЧТО это дает (какова цель);
 - ГДЕ это должно выполняться;
 - КОГДА это должно выполняться;
 - КТО лучше подходит для этого (квалификация);
 - КАК это делать лучше всего.
2. Задайте указанные вопросы относительно: материалов, оборудования, оснастки, инструментов, особенностей конструкции продукта, рабочего места, последовательности действий, организации работы, безопасности.

ШАГ 3: СОЗДАЙТЕ НОВЫЙ МЕТОД

1. Исключите ненужные действия.
2. Совмещайте полезные действия.
3. Найдите наилучшую последовательность действий.
4. Оптимизируйте все необходимые действия:
 - сделайте операции проще и безопаснее;
 - найдите наилучшее размещение материалов, инструмента и оснастки;
 - используйте автоматизированные средства подачи деталей или заготовок (тележки, подвесы, транспортеры);
 - задействуйте обе руки оператора для выполнения **полезной** работы;
 - используйте шаблоны и подставки вместо рук для удержания и позиционирования деталей и продуктов.
5. Обсудите ваши идеи с участниками операции.
6. Опишите предлагаемый вами метод.

ШАГ 4: ПРИМЕНИТЕ НОВЫЙ МЕТОД

1. Доведите новый метод до сведения руководителей.
2. Доведите новый метод до сведения исполнителей (рабочих или операторов).
3. Получите заключение о безопасности, качестве, производительности, стоимости нового метода.
4. Реализуйте новый метод на соответствующих рабочих местах. Используйте его до тех пор пока не будет разработан более совершенный метод.
5. Получите вознаграждение за успешно проделанную работу (деятельность по улучшению должна быть мотивирована)!