

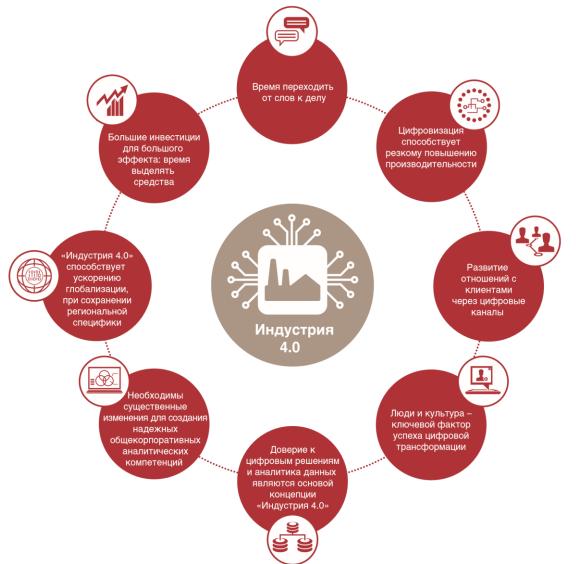
# Модели и программные средства управления мелкосерийным производством

Жаринов Сергей Евгеньевич

Генеральный директор ООО «ЛИПРО Решение» (г. Москва) zharinov@lipro.ru



# Создание цифрового предприятия\*



\* www.pwc.com/industry40



# Создание цифрового предприятия\*

Большие инвестиции для большого эффекта: время выделять средства

Главным образом инвестиции будут направлены на цифровые технологии, такие как датчики и устройства связи, а также на программы и приложения, такие как системы управления производством ....





Развитие отношений с клиентами через цифровые каналы

... однако в конечном итоге успешность трансформации будет зависеть не от специальных датчиков, алгоритмов или инструментов аналитики, а от более широкого набора факторов, *связанных с людьми*.

Люди
и культура –
ключевой фактор
успеха цифровой
трансформации





# Если в организации есть проблемы, то на 98 процентов в этом виновата система, и только на 2 процента люди.

Эдвардс Деминг



# Производственная система

Система, использующая операционные ресурсы компании для преобразования «сырья» в «готовую продукцию»





# Производственная система

Система, использующая операционные ресурсы компании для преобразования «сырья» в «готовую продукцию»





# Производственная система

Система, использующая операционные ресурсы компании для преобразования «сырья» в «готовую продукцию»





# Модель Тейлора



Фредерик Уинслоу ТЕЙЛОР «Scientific Management», начало XX века

# Механистическая концепция

Производственная система состоит из <u>машин</u>, которые действуют в соответствии с заложенными функциями и обслуживаются людьми

## Теория 'Х' МакГрегора:

«Человек имеет врождённое отвращение к труду и пытается, где только возможно, труда избегать. Он ищет удовольствия, не требующего усилий. Поэтому нажимом, принуждением, угрозой наказания и контролем нужно заставить человека внести вклад в достижение целей организации.»



# Модель Тейлора



Фредерик Уинслоу ТЕЙЛОР «Scientific Management», начало XX века

- Принципы детального планирования, учёта и контроля
- Подходы локальной эффективности
- Организация материальных потоков по схеме «процессных деревень»
- Выявление элементарных движений, тотальное нормирование операций
- Строгое разграничение функций управленческого персонала и исполнителей
- Составление производственных расписаний, выталкивающая логистика
- Индивидуальные критерии оценки работников, сдельная оплаты труда



Мы идём к победе, а вы к поражению. И ничего с этим невозможно сделать, потому что причины поражений лежат в вас самих. ... Ваши предприятия построены по модели Тейлора. И хуже того – ваши головы тоже.

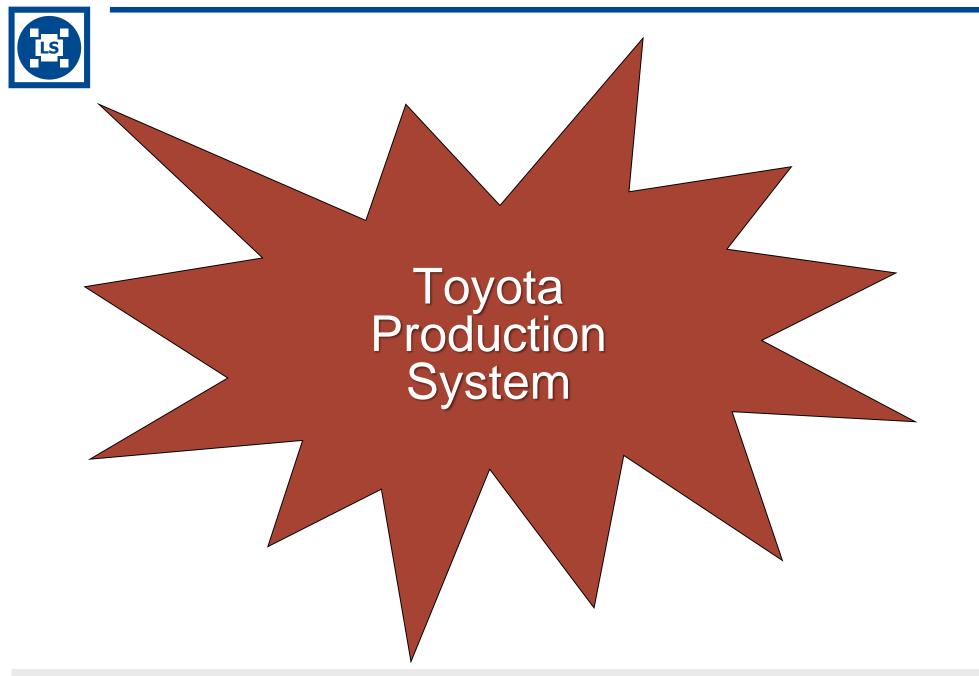
# Коносуке Мацусита



# Типовые особенности мелкосерийного производства:

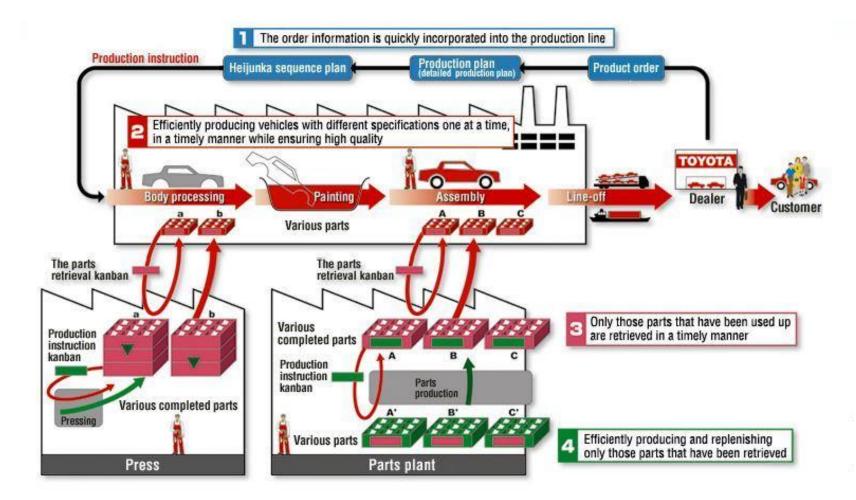
- > высокие уровни вариабельности процессов
- > существенная зависимость этапов обработки
- нелинейность основных взаимосвязей

Операционная среда динамической сложности





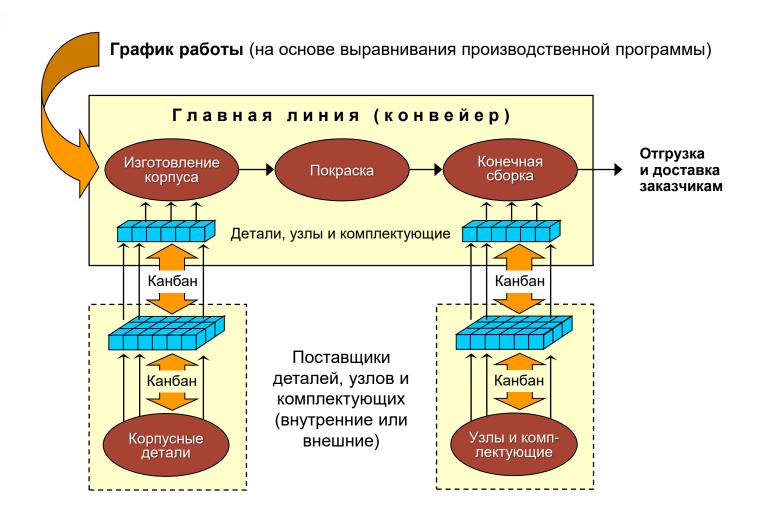
# Производственная система Тойоты (TPS)\*



<sup>\*</sup> http://www.toyota-global.com/company/vision\_philosophy/toyota\_production\_system/illustration\_of\_the\_toyota\_production\_system.html

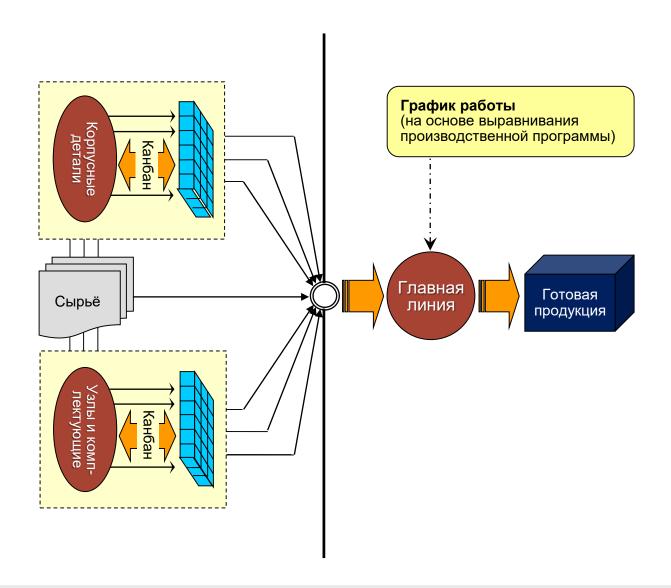


# Производственная система Тойоты (TPS)



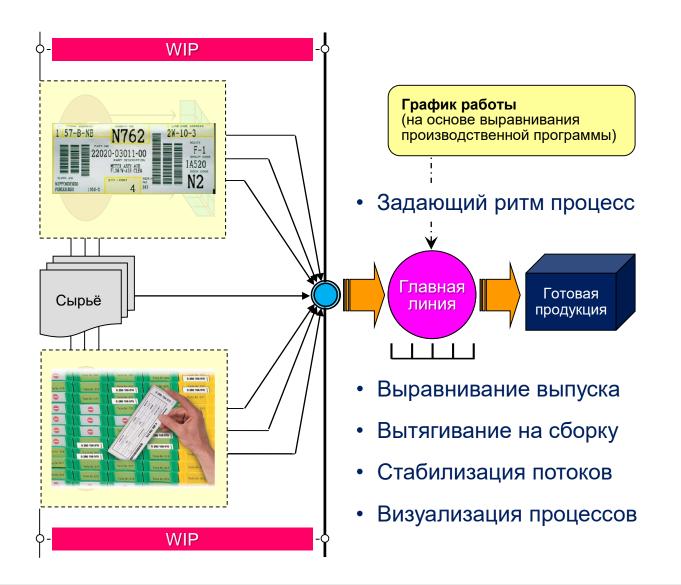


# Производственная система Тойоты (TPS)



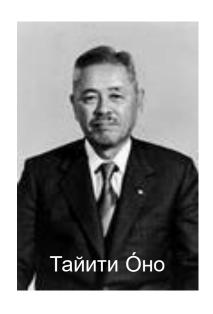


# Производственная система Тойоты (TPS)





# Модель Тойоты



**Toyota Production System** 1950-е годы – наше время

# Социальная концепция

Производственная система состоит из <u>людей</u>, которые пользуются машинами для достижения своих целей



Эдвардс Деминг

## Теория 'Ү' МакГрегора:

«Физическое и умственное включение человека в работу так же естественно для него, как игра и отдых. Если человек видит смысл в работе, если цели его труда являются также и его собственными целями, тогда он готов добиваться результатов и контролировать себя. При соответствующих условиях человек не только готов брать на себя ответственность, но он даже стремится к ней.»



# Модель Тойоты



**Toyota Production System** 1950-е годы – наше время

- Принципы укрупнённого планирования, учёта и контроля
- Подходы глобальной оптимизации



Эдвардс Деминг

- Организация материальных потоков по логистической схеме с ключевой точкой управления на конечной сборке
- Планирование задающего ритм процесса при помощи механизма «выравнивавания с перемешиванием» (heijunka); отсутствие детальных графиков
- Вытягивание из питающих потоков на основе анализа текущих приоритетов
- Согласование целей всех участников системы; оценка по конечным результатам; бонусная оплата труда (из прибыли предприятия)



# Модель Тойоты

## Мелкосерийное дискретное многономенклатурное производство

Полный цикл производства с заготовительными, обрабатывающими и сборочными переделами

Минимальные требования к технологической базе (состав изделий + «расцеховки»)

# Система управления

как набор правил организации, планирования, учёта, контроля и оценки результатов:

- Задающий ритм процесс
- Выравнивание выпуска
- Вытягивание на сборку
- Стабилизация потоков
- Визуализация процессов

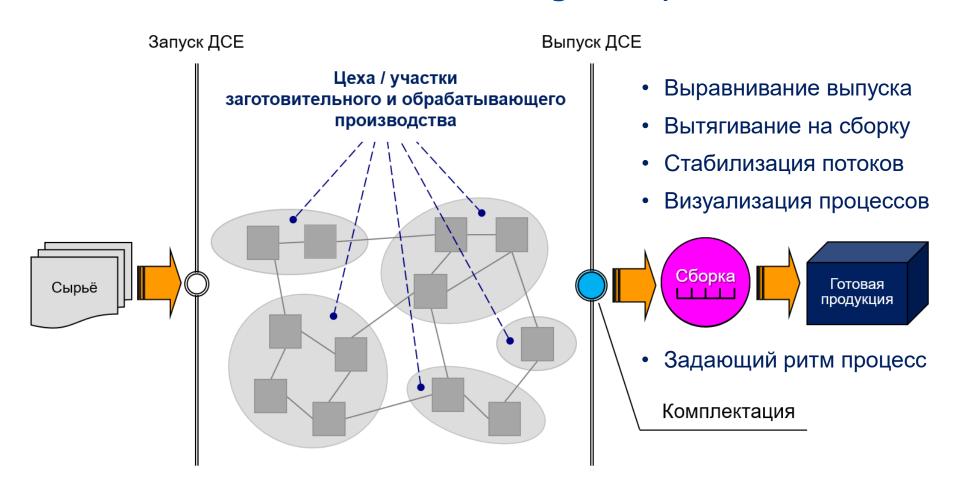
Смешанная стратегия позиционирования продукции (изготовление / сборка на склад либо под заказ)

Вытягивающая логистика «завода типа А» с ключевой точкой управления на комплектации

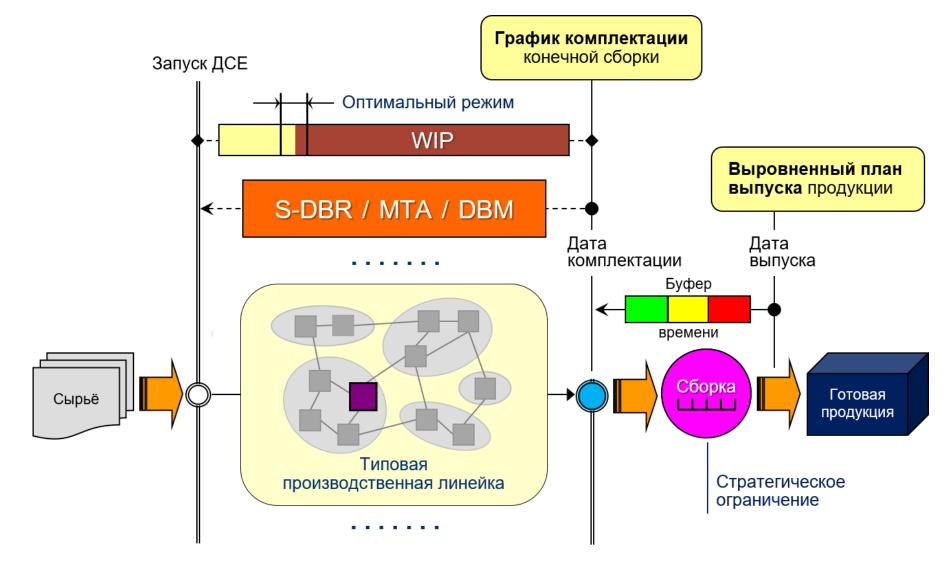
Высокие уровни вариабельности производственных процессов



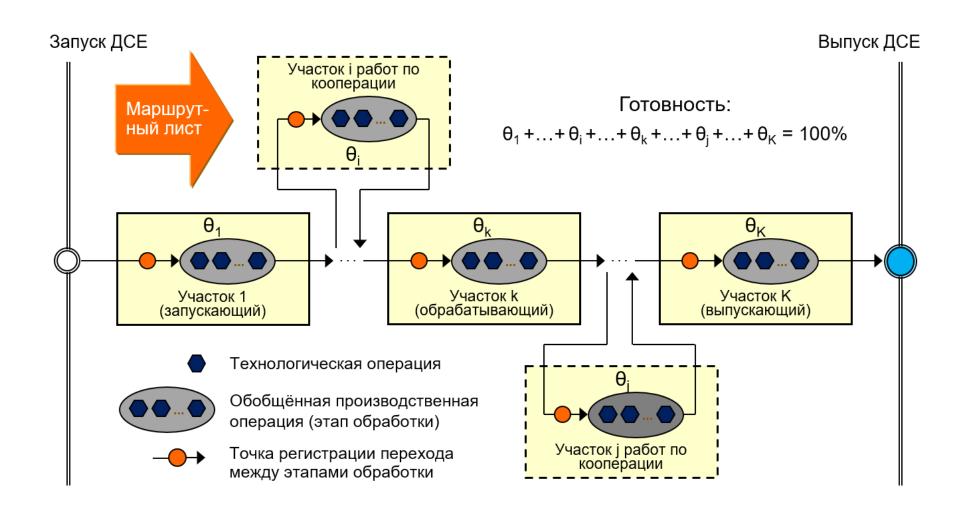
# (Toyota Production System + Factory Physics + Constraints Management)



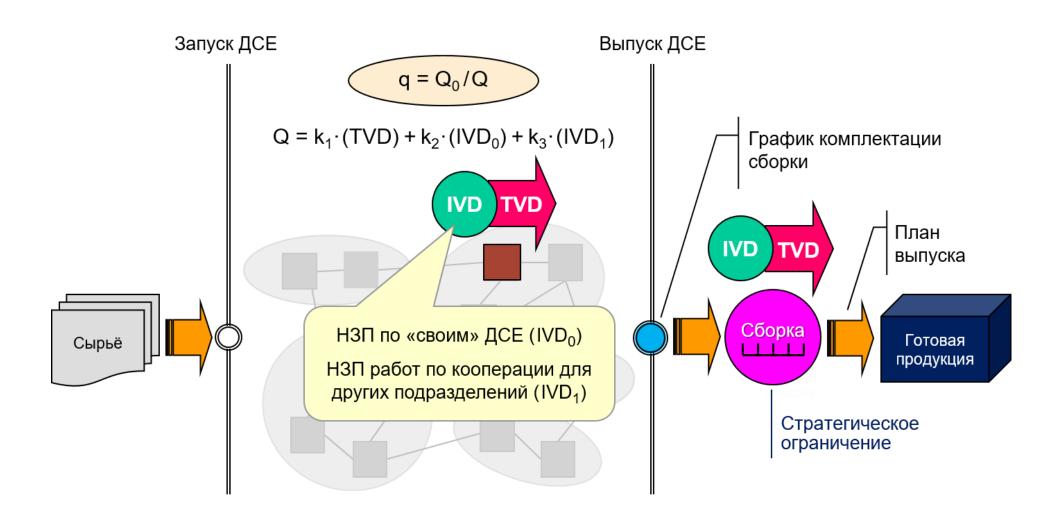




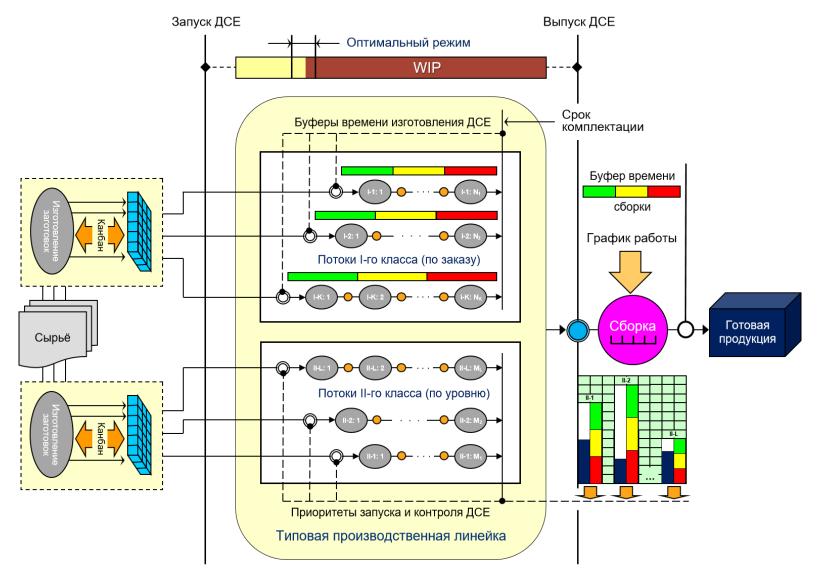






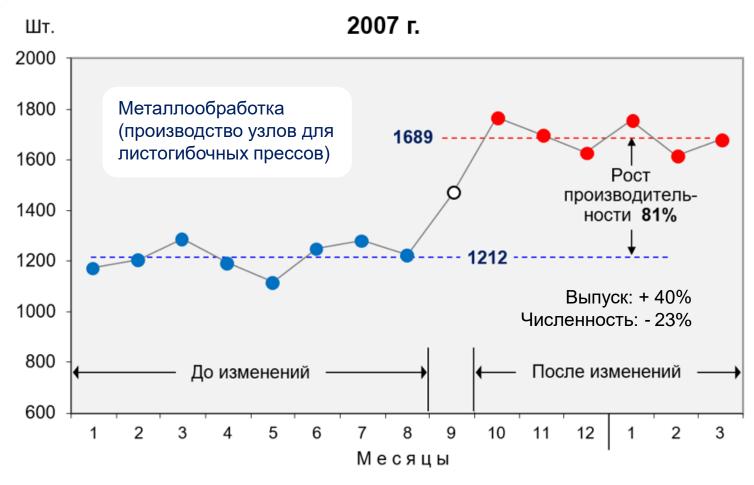








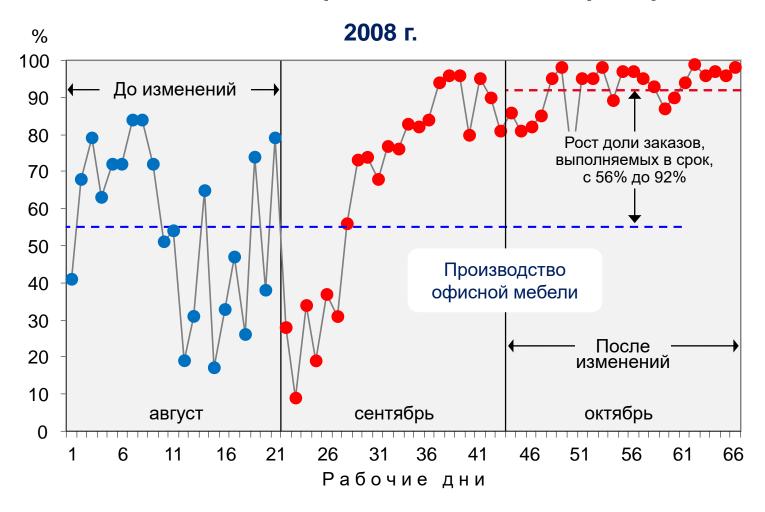
# Примеры реализации проектов повышения доходности бизнеса производственных предприятий



Жаринов С.Е

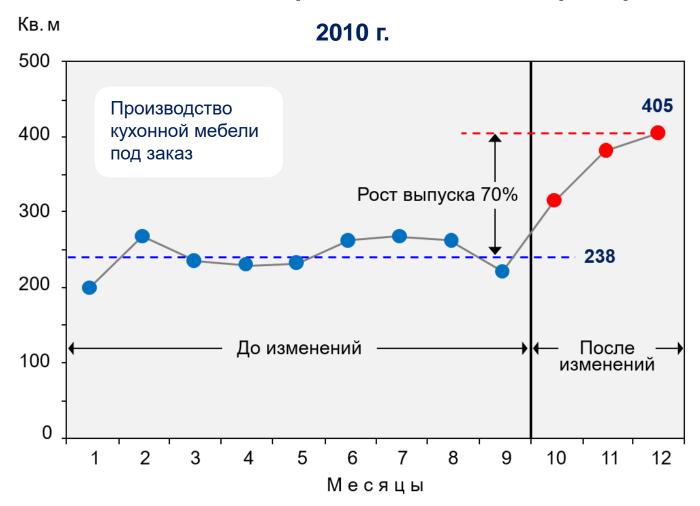


# Примеры реализации проектов повышения доходности бизнеса производственных предприятий





# Примеры реализации проектов повышения доходности бизнеса производственных предприятий

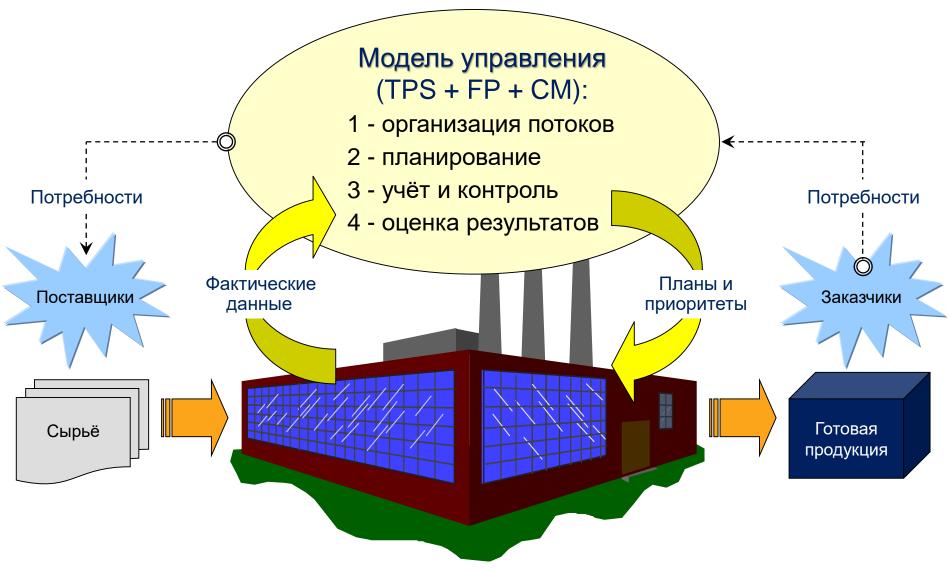




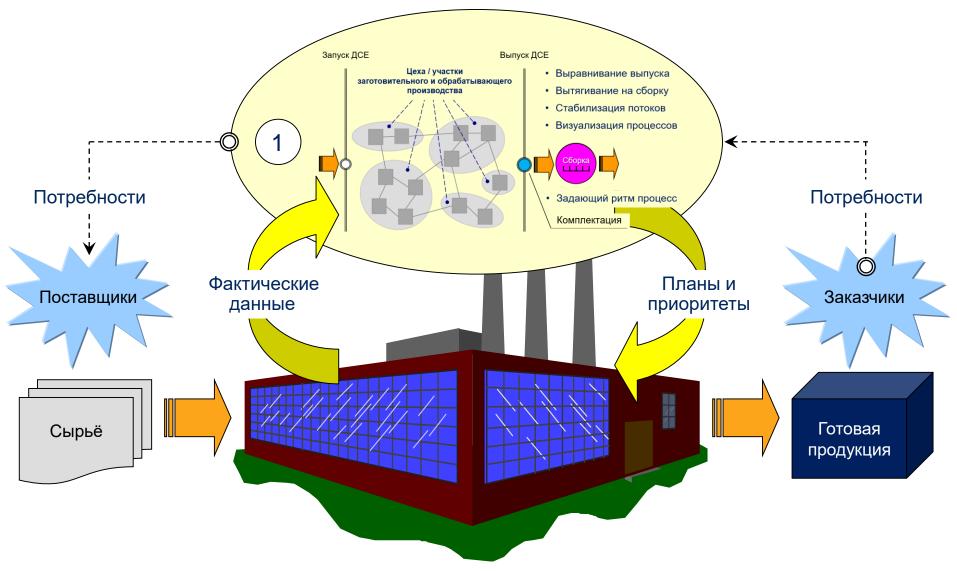
# Примеры реализации проектов повышения доходности бизнеса производственных предприятий



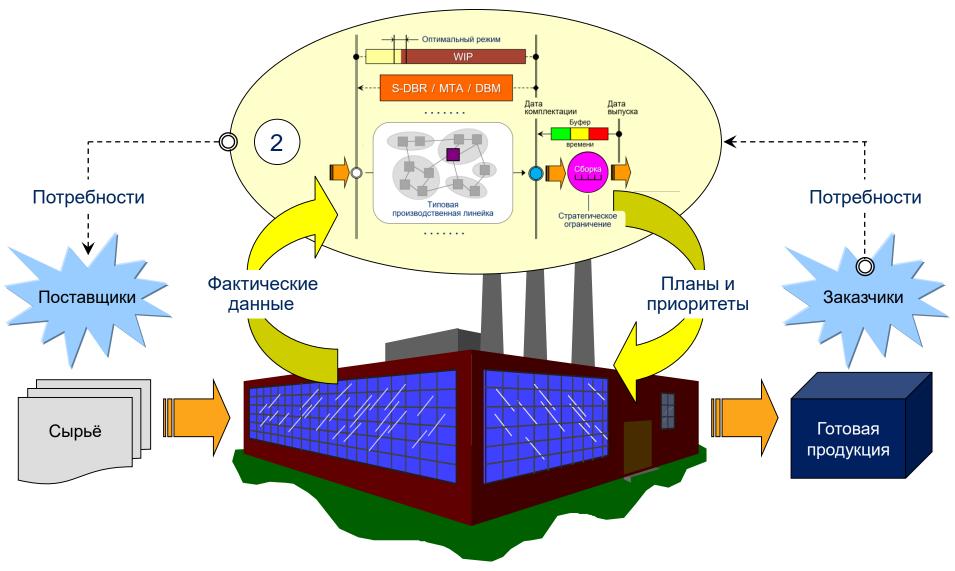




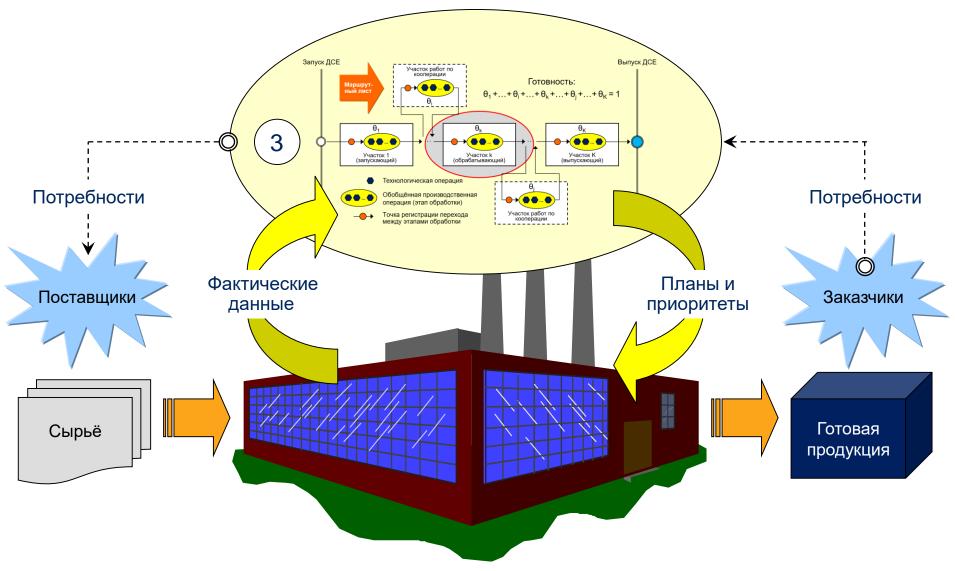




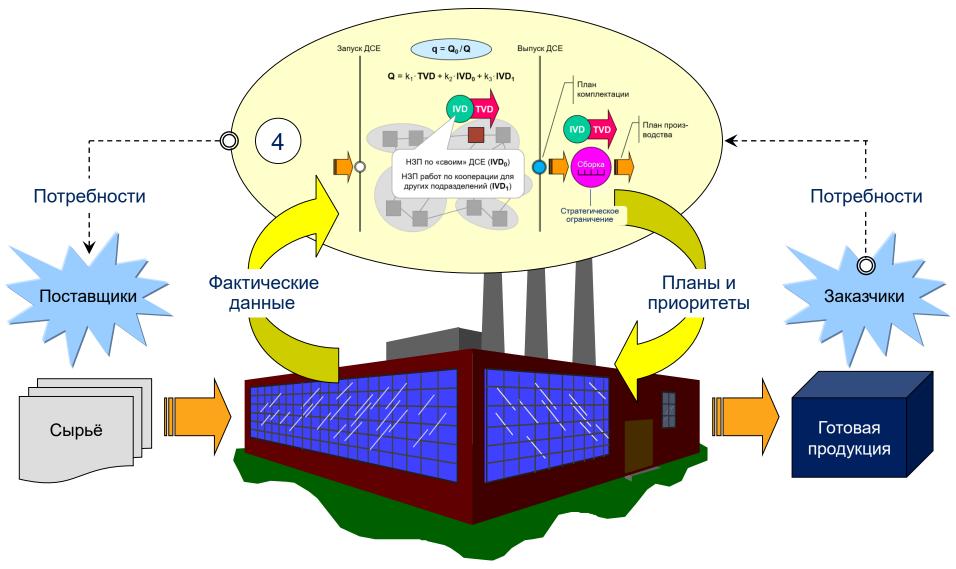




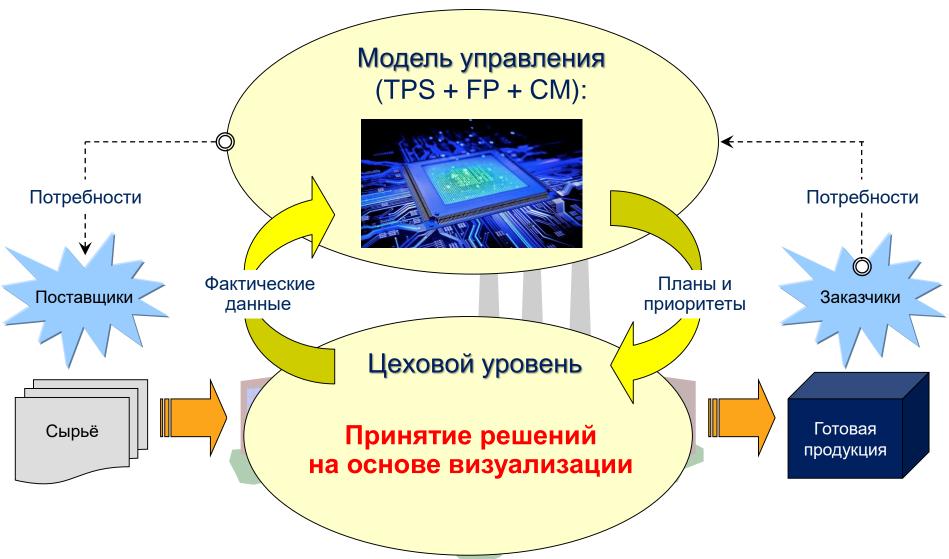




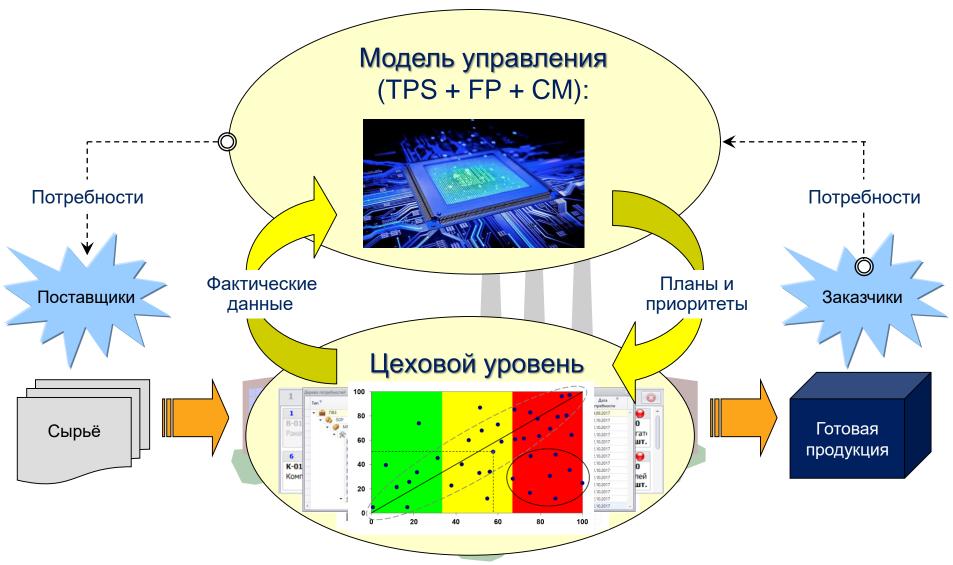














# Функциональные модули



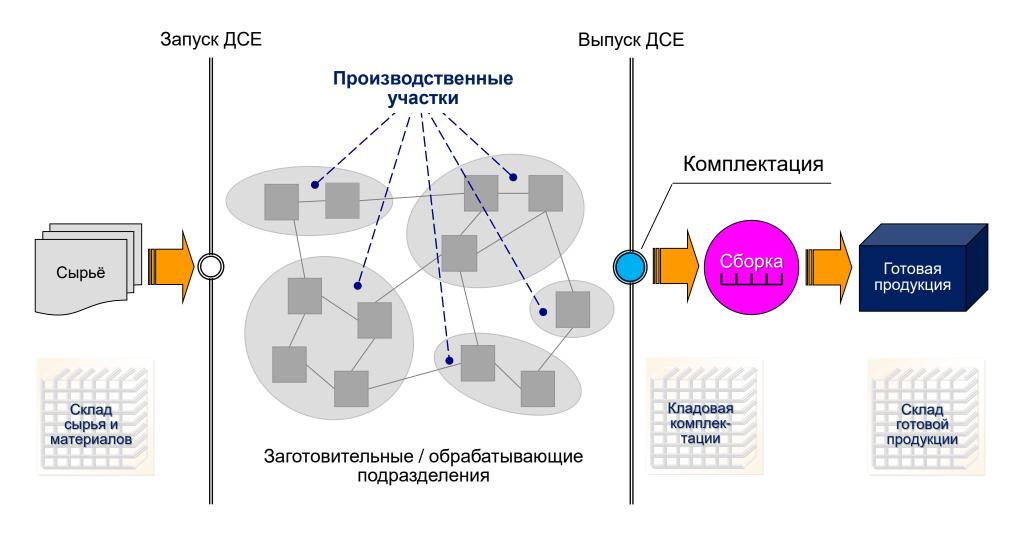


## Функциональные модули



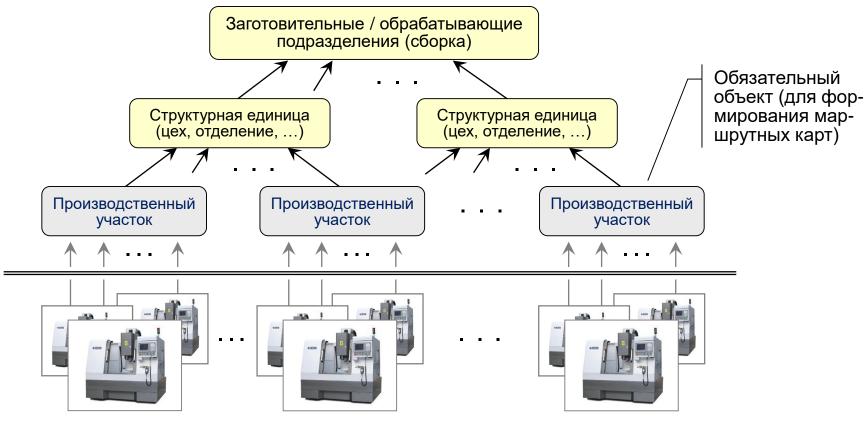


### Структура производства



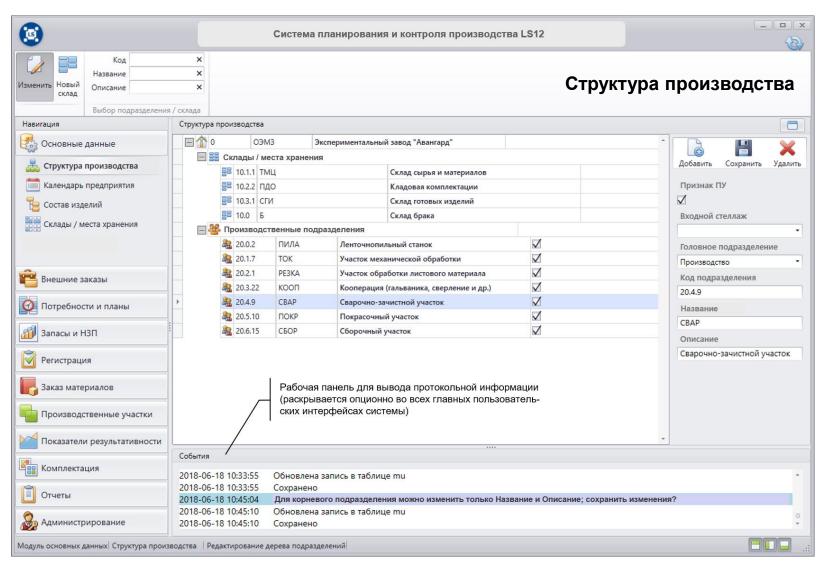


#### Структура производства



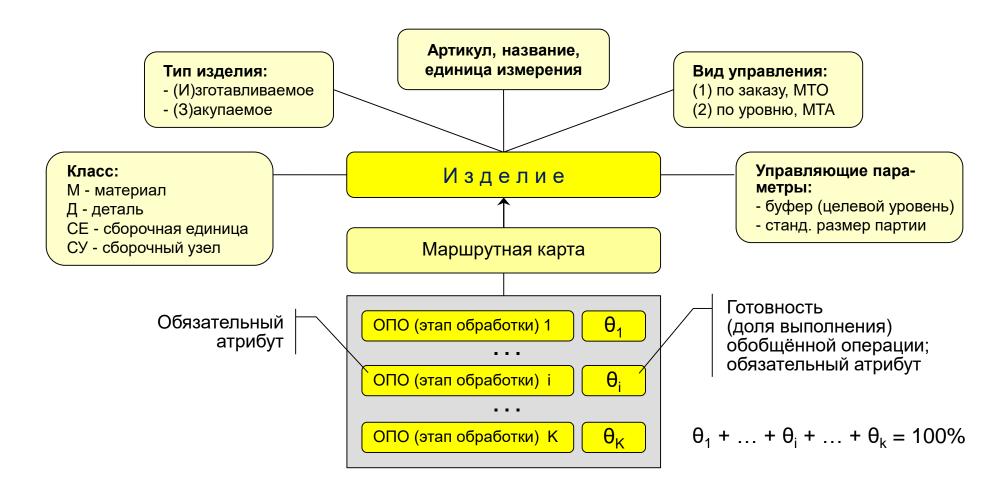
Технологическое оборудование: станки, рабочие места (используется только при управлении производственным участком)





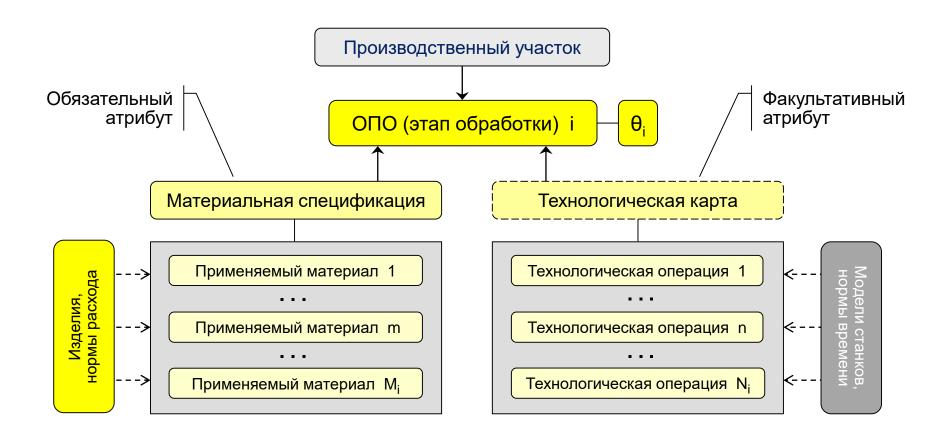


#### Номенклатура и маршруты изготовления изделий

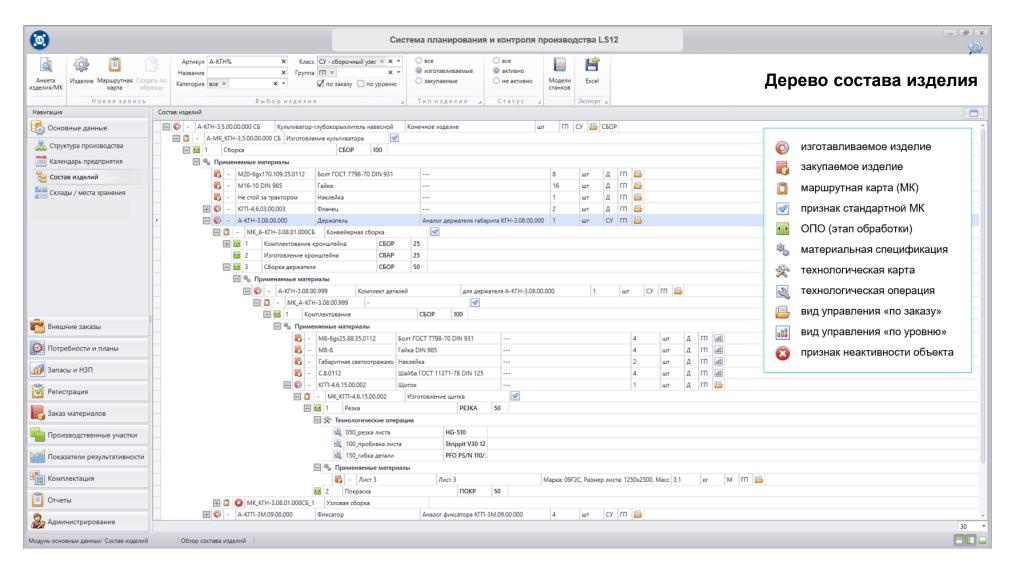




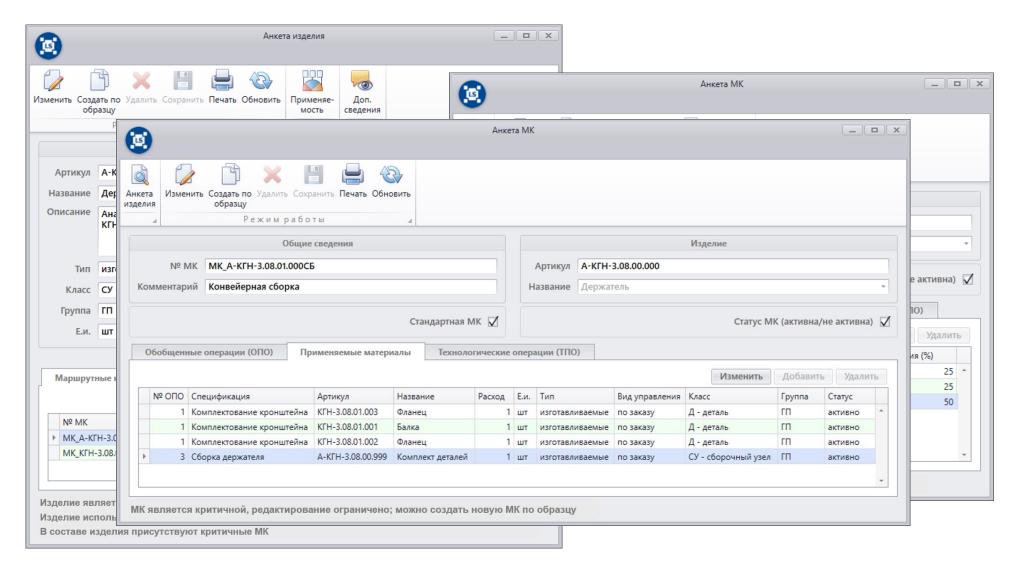
#### Номенклатура и маршруты изготовления изделий



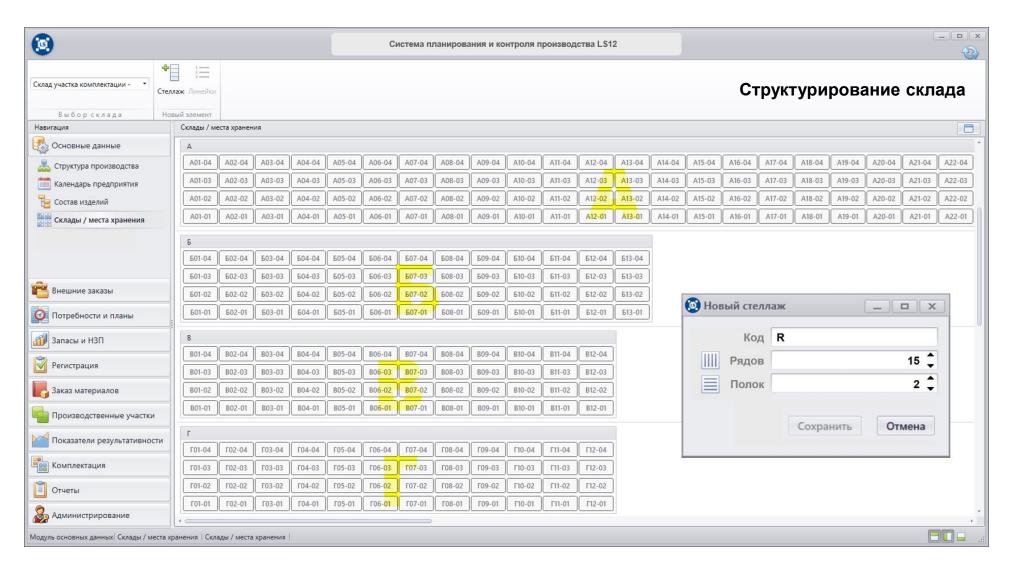




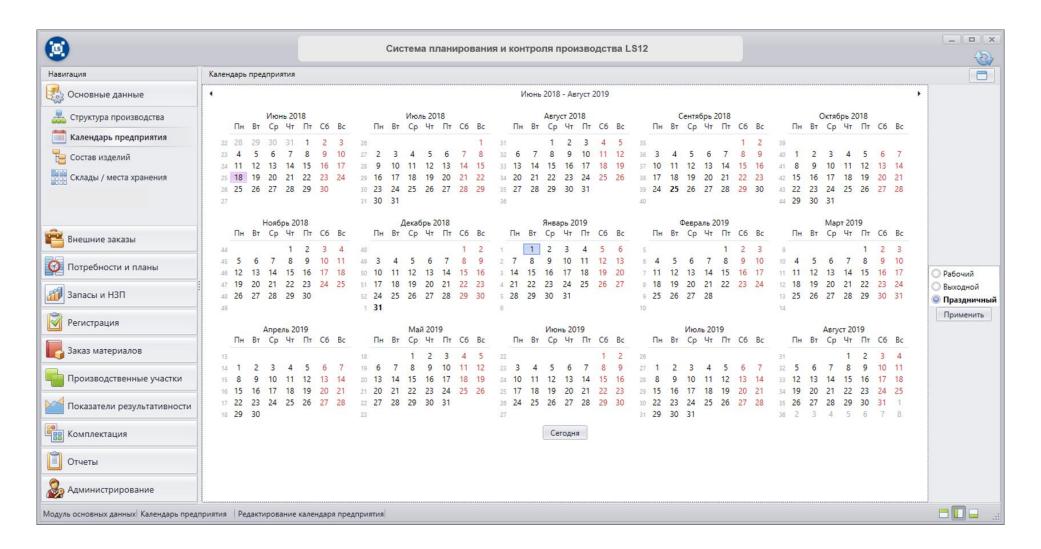












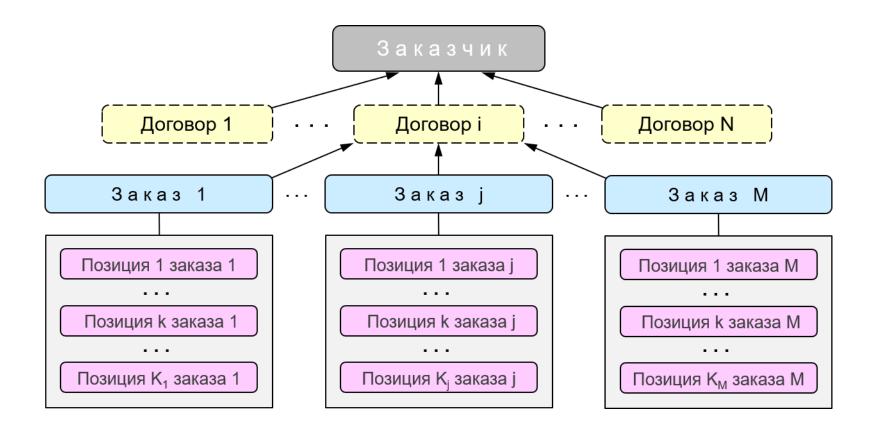


## Функциональные модули



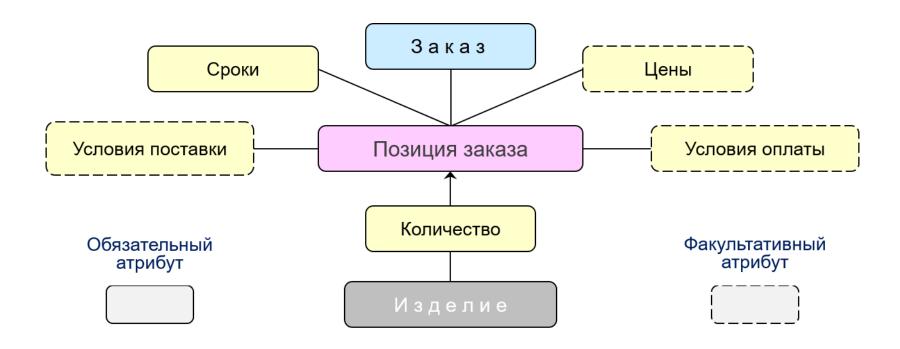


# Структура основных информационных объектов (заказчик, договор, заказ, позиция заказа)

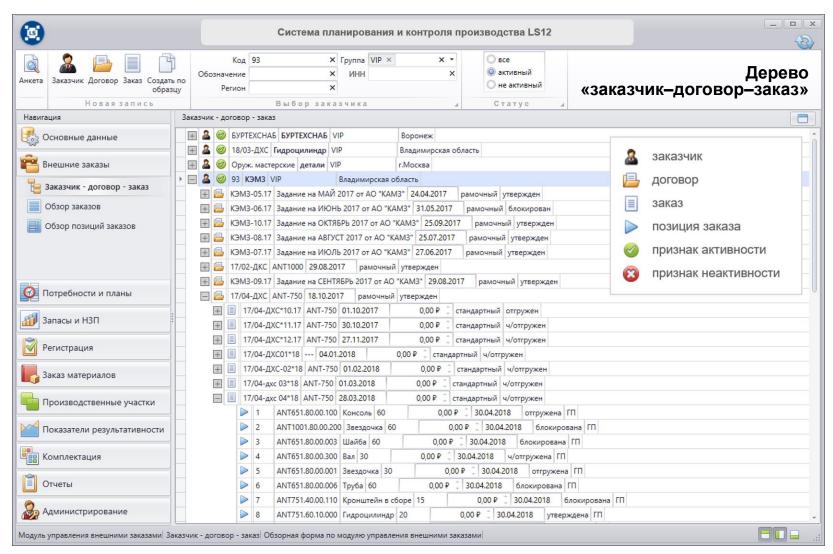




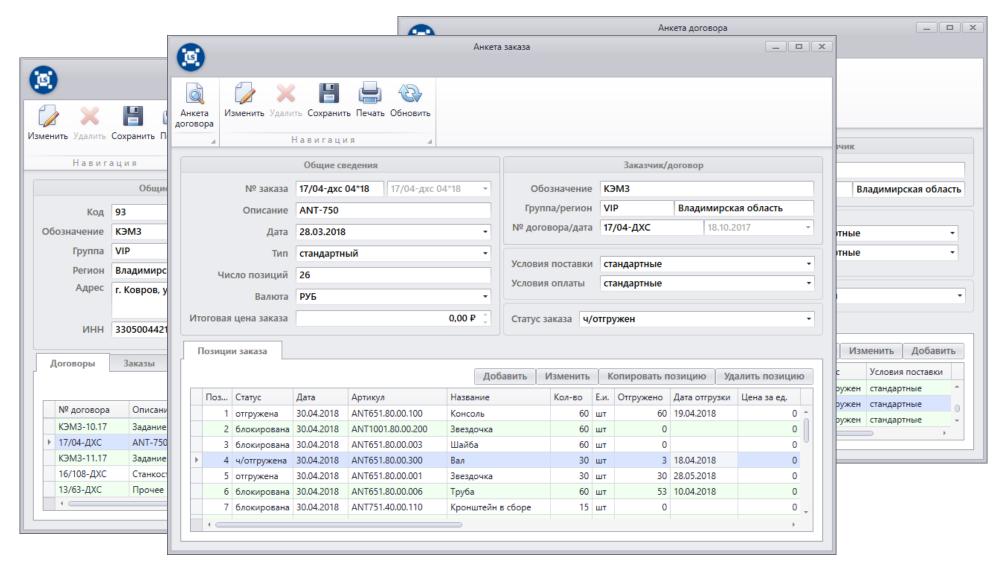
# Структура основных информационных объектов (заказчик, договор, заказ, позиция заказа)



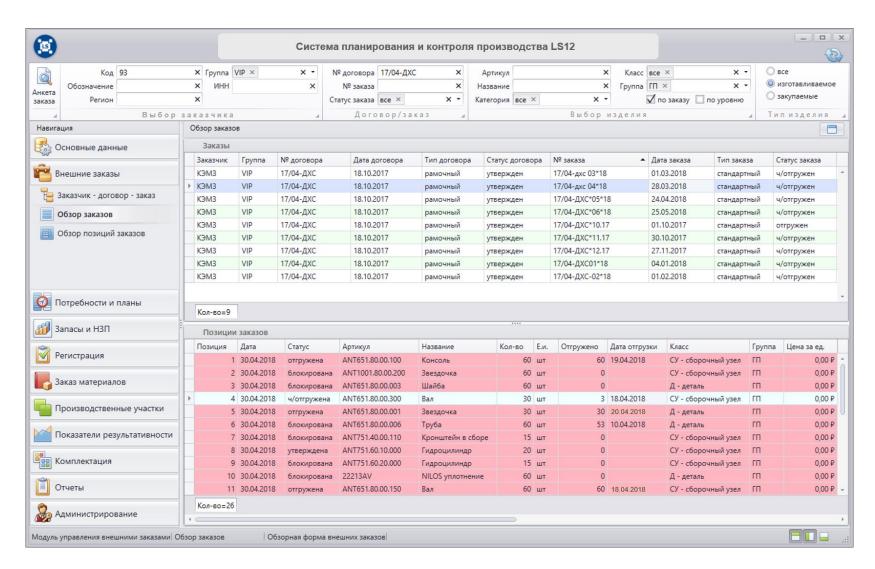




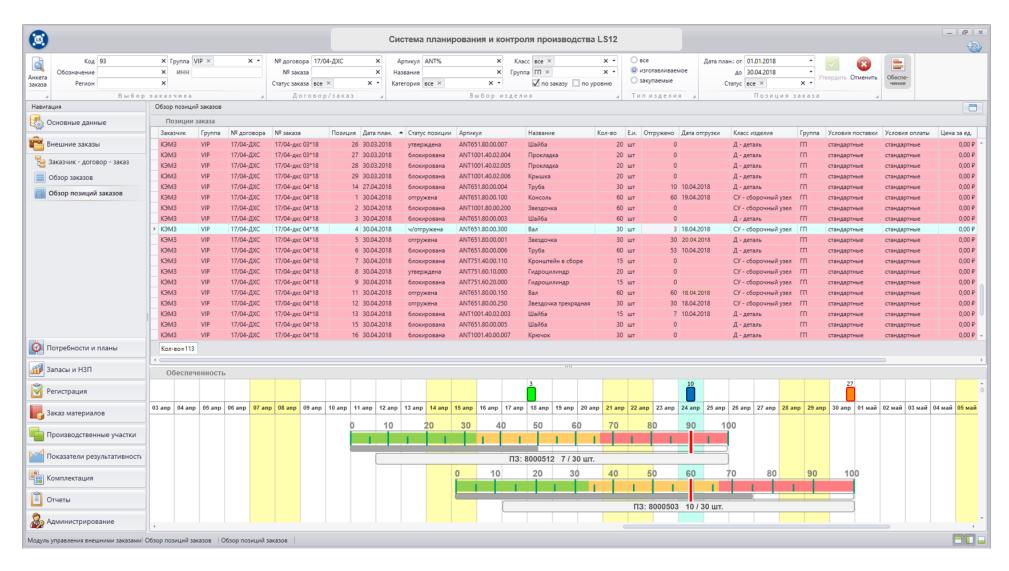














## Функциональные модули

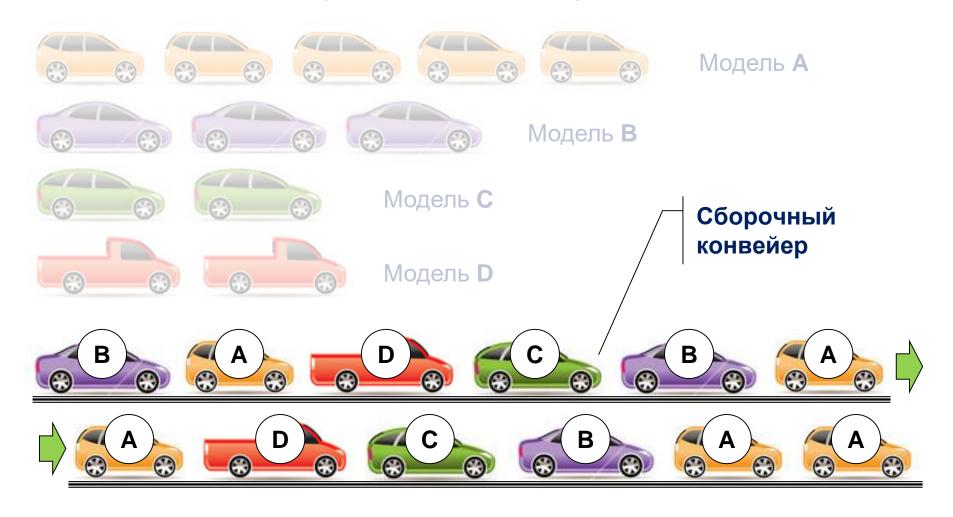








### **Toyota Production System**





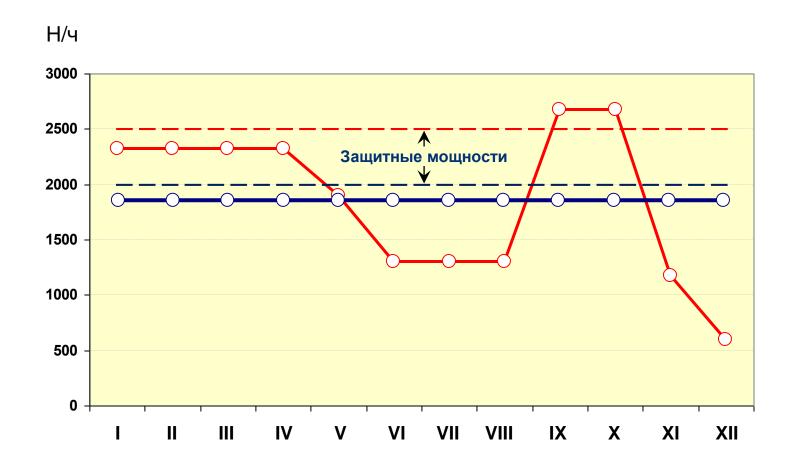
|                 | I | II | III | IV   | V    | VI   | VII | VIII | IX | Х    | ΧI   | XII  |
|-----------------|---|----|-----|------|------|------|-----|------|----|------|------|------|
| И1              |   |    |     |      |      | 1200 |     |      |    |      |      | 1200 |
| И2              |   |    |     |      | 100  |      |     |      |    |      |      |      |
| И3              |   |    |     | 1000 |      |      |     |      |    |      | 1000 |      |
| И4              |   |    |     |      |      |      |     | 100  |    | 300  |      |      |
| Сборка<br>(н/ч) |   |    |     | 4000 | 3000 | 3600 |     | 1000 |    | 3000 | 4000 | 3600 |

|                 | I    | Ш    | III  | IV   | V    | VI   | VII  | VIII | IX   | Х    | ΧI   | XII |
|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| И1              | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  | 200 |
| И2              | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   |      |      |      |      |      |      |     |
| И3              | 250  | 250  | 250  | 250  | 142  | 143  | 143  | 143  | 143  | 143  | 143  |     |
| И4              | 12   | 12   | 12   | 12   | 13   | 13   | 13   | 13   | 150  | 150  |      |     |
| Сборка<br>(н/ч) | 2320 | 2320 | 2320 | 2320 | 1898 | 1302 | 1302 | 1302 | 2672 | 2672 | 1172 | 600 |











|                 | I | II | III | IV   | V    | VI   | VII | VIII | IX | Х    | ΧI   | XII  |
|-----------------|---|----|-----|------|------|------|-----|------|----|------|------|------|
| И1              |   |    |     |      |      | 1200 |     |      |    |      |      | 1200 |
| И2              |   |    |     |      | 100  |      |     |      |    |      |      |      |
| И3              |   |    |     | 1000 |      |      |     |      |    |      | 1000 |      |
| И4              |   |    |     |      |      |      |     | 100  |    | 300  |      |      |
| Сборка<br>(н/ч) |   |    |     | 4000 | 3000 | 3600 |     | 1000 |    | 3000 | 4000 | 3600 |

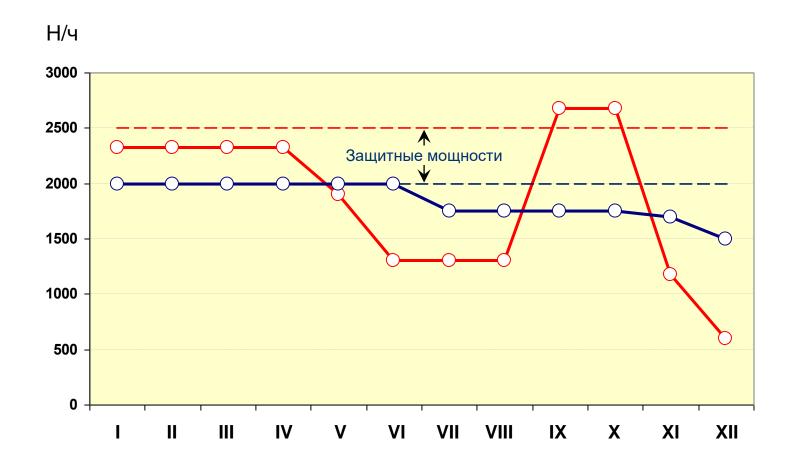
|                 | ı    | II   | III  | IV   | V    | VI   | VII  | VIII | IX   | Х    | ΧI   | XII  |
|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| И1              |      |      |      | 133  | 617  | 450  |      |      |      |      | 583  | 617  |
| И2              |      |      | 52   | 48   |      |      |      |      |      |      |      |      |
| И3              | 463  | 463  | 74   |      |      |      |      | 50   | 462  | 463  | 25   |      |
| И4              |      |      |      |      |      | 50   | 185  | 165  |      |      |      |      |
| Сборка<br>(н/ч) | 1852 | 1852 | 1856 | 1839 | 1851 | 1850 | 1850 | 1850 | 1848 | 1852 | 1849 | 1851 |



|                 | I | II | III | IV   | V    | VI   | VII | VIII | IX | Х    | ΧI   | XII  |
|-----------------|---|----|-----|------|------|------|-----|------|----|------|------|------|
| И1              |   |    |     |      |      | 1200 |     |      |    |      |      | 1200 |
| И2              |   |    |     |      | 100  |      |     |      |    |      |      |      |
| И3              |   |    |     | 1000 |      |      |     |      |    |      | 1000 |      |
| И4              |   |    |     |      |      |      |     | 100  |    | 300  |      |      |
| Сборка<br>(н/ч) |   |    |     | 4000 | 3000 | 3600 |     | 1000 |    | 3000 | 4000 | 3600 |

|                | I    | Ш    | III  | IV   | V    | VI   | VII  | VIII | IX   | Х    | ΧI   | XII  |
|----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| И1             | 100  | 100  | 100  | 100  | 300  | 500  | 100  | 100  | 100  | 100  | 300  | 500  |
| И2             | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   |      |      |      |      |      |      |      |
| И3             | 250  | 250  | 250  | 250  |      |      | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  |      |
| И4             | 10   | 10   | 10   | 10   | 50   | 50   | 65   | 65   | 65   | 65   |      |      |
| Сборка,<br>н/ч | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 | 1750 | 1750 | 1750 | 1750 | 1700 | 1500 |



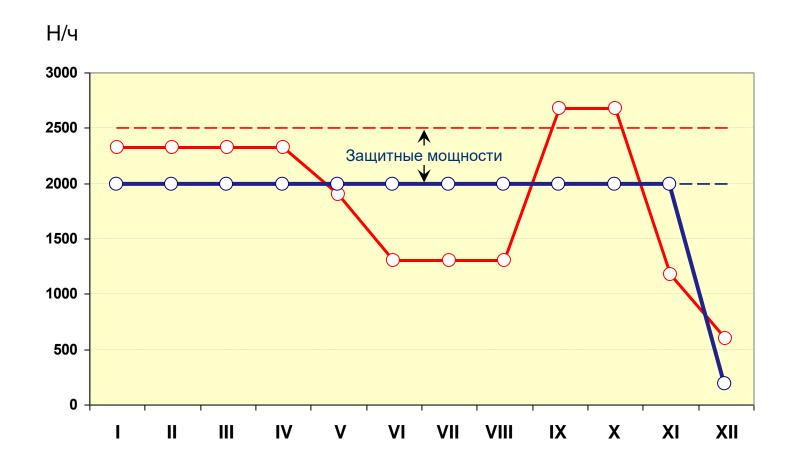




|                 | I | II | III | IV   | V    | VI   | VII | VIII | IX | Х    | ΧI   | XII  |
|-----------------|---|----|-----|------|------|------|-----|------|----|------|------|------|
| И1              |   |    |     |      |      | 1200 |     |      |    |      |      | 1200 |
| И2              |   |    |     |      | 100  |      |     |      |    |      |      |      |
| И3              |   |    |     | 1000 |      |      |     |      |    |      | 1000 |      |
| И4              |   |    |     |      |      |      |     | 100  |    | 300  |      |      |
| Сборка<br>(н/ч) | _ |    |     | 4000 | 3000 | 3600 |     | 1000 |    | 3000 | 4000 | 3600 |

|                 | I    | II   | III  | IV   | V    | VI   | VII  | VIII | IX   | Х    | ΧI   | XII |
|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| И1              | 133  | 134  | 133  | 100  | 250  | 450  | 450  | 117  | 116  | 117  | 333  | 67  |
| И2              | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   |      |      |      |      |      |      |     |
| И3              | 250  | 250  | 250  | 250  |      |      |      | 250  | 250  | 250  | 250  |     |
| И4              |      |      |      | 10   | 65   | 65   | 65   | 65   | 65   | 65   |      |     |
| Сборка<br>(н/ч) | 1999 | 2002 | 1999 | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 | 2001 | 1998 | 2001 | 1999 | 201 |







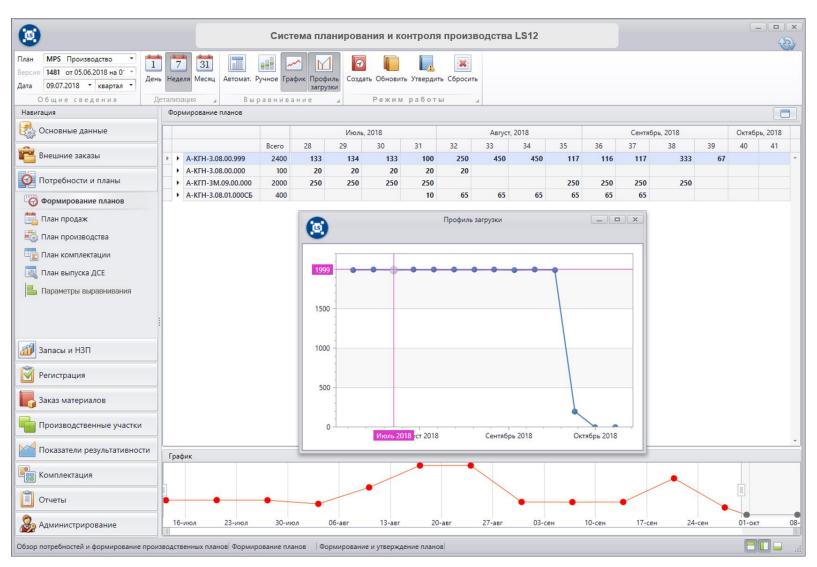
# Выравнивание потребностей (постановка задачи, упрощённый вариант)

 $\mathsf{R}_\mathsf{i} = \{\mathsf{n}_\mathsf{i}, \omega_\mathsf{i}, \mathsf{d}_\mathsf{i}\}, \, \mathsf{n}_\mathsf{i} - \mathsf{количество}, \, \omega_\mathsf{i} - \mathsf{ценность}, \, \mathsf{d}_\mathsf{i} - \mathsf{номер} \,\, \mathsf{периода} \,\, \mathsf{реализации} \,\, \mathsf{позиции} :$ 

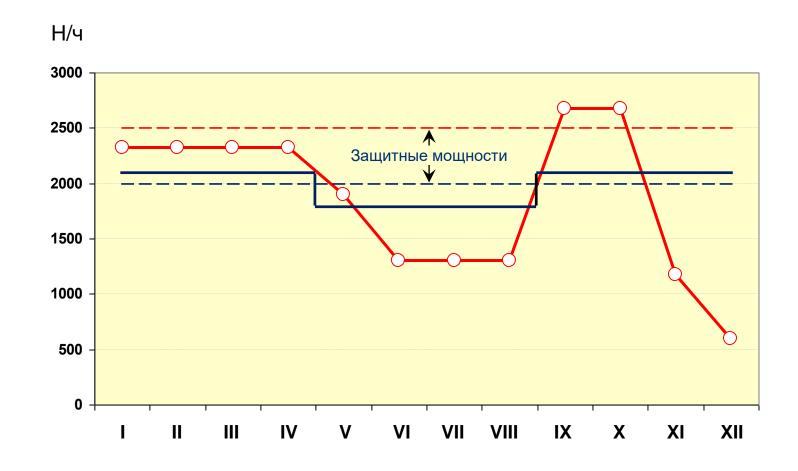
$$\begin{split} X_{i}(j) \geq 0, & j \leq d_{i}; \ X_{i}(j) = 0, \ j > d_{i}; \ \sum_{j=1}^{d_{i}} X_{i}(j) = n_{i}, \ i = 1, \, ..., \, N; \ S(j) \equiv \sum_{i=1}^{N} \omega_{i} \, X_{i}(j) \leq S^{*}, \ j = 1, \, ..., \, d_{N} \\ & [ \, S(j) \geq S(j+1), \ j = 1, \, ..., \, d_{N}-1 \, ]; \ \sum_{i=1}^{N} \omega_{i} \, \sum_{j=1}^{d_{i}} k_{i}(j) \, X_{i}(j) \rightarrow min \end{split}$$

| Потреб-        |                    | Последо | вательность і                    | плановых инт                       | гервалов вр | емени на гор                     | ризонте выра                       | внивания |                                  | Сумма по       |
|----------------|--------------------|---------|----------------------------------|------------------------------------|-------------|----------------------------------|------------------------------------|----------|----------------------------------|----------------|
| ности          | 1                  |         | d <sub>1</sub>                   | d <sub>1</sub> +1                  |             | d <sub>i</sub>                   | d <sub>i</sub> +1                  |          | d <sub>N</sub>                   | позиции        |
| R <sub>1</sub> | X <sub>1</sub> (1) |         | X <sub>1</sub> (d <sub>1</sub> ) | 0                                  |             | 0                                | 0                                  |          | 0                                | n <sub>1</sub> |
| •••            |                    |         |                                  |                                    |             |                                  | 0                                  |          | 0                                |                |
| R <sub>i</sub> | X <sub>i</sub> (1) |         | X <sub>i</sub> (d <sub>1</sub> ) | X <sub>i</sub> (d <sub>1</sub> +1) |             | X <sub>i</sub> (d <sub>i</sub> ) | 0                                  |          | 0                                | n <sub>i</sub> |
| •••            |                    |         |                                  |                                    | •••         |                                  |                                    | •••      |                                  | •••            |
| R <sub>N</sub> | X <sub>N</sub> (1) |         | X <sub>N</sub> (d <sub>1</sub> ) | X <sub>N</sub> (d <sub>1</sub> +1) | •••         | X <sub>N</sub> (d <sub>i</sub> ) | X <sub>N</sub> (d <sub>i</sub> +1) | •••      | X <sub>N</sub> (d <sub>N</sub> ) | n <sub>N</sub> |
| Pecypc:        | S(1)               |         | S(d <sub>1</sub> )               | S(d <sub>1</sub> +1)               | •••         | S(d <sub>i</sub> )               | S(d <sub>i</sub> +1)               |          | S(d <sub>N</sub> )               |                |

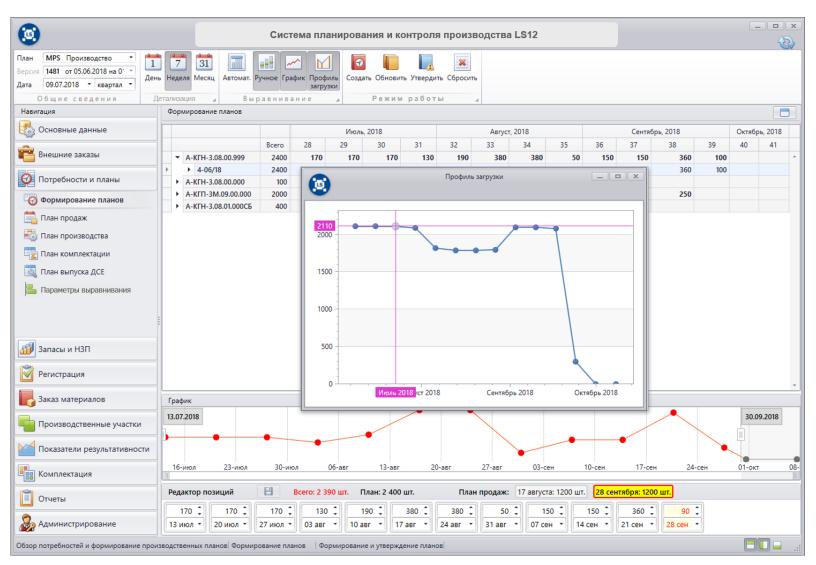




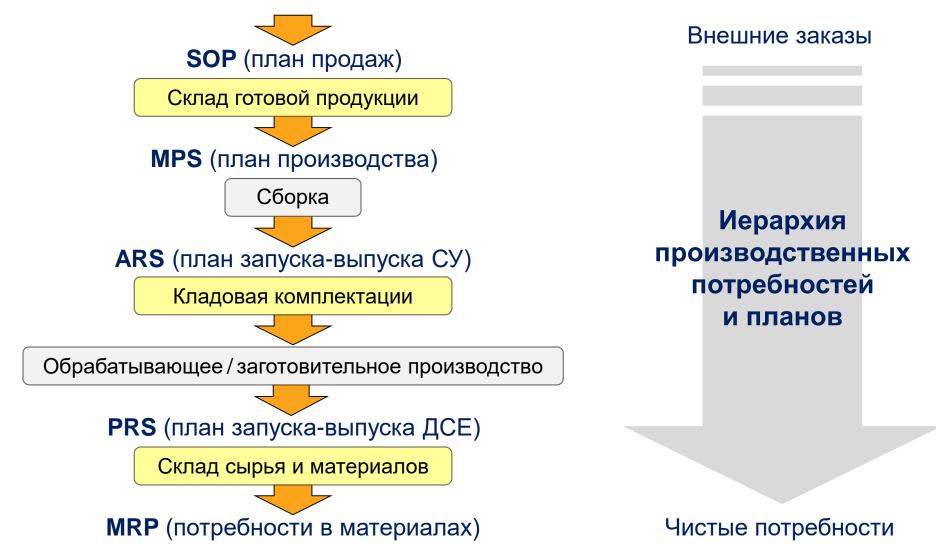




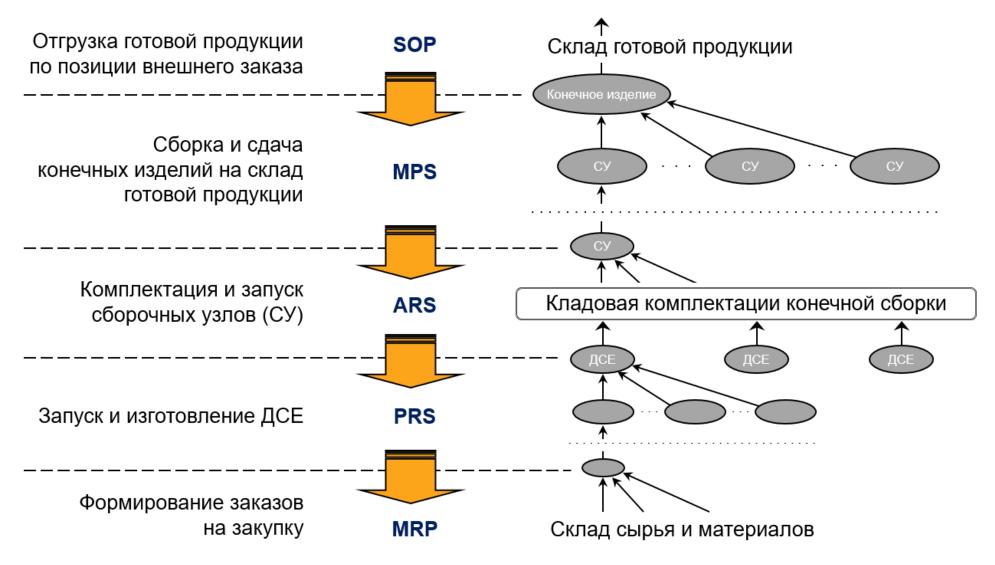




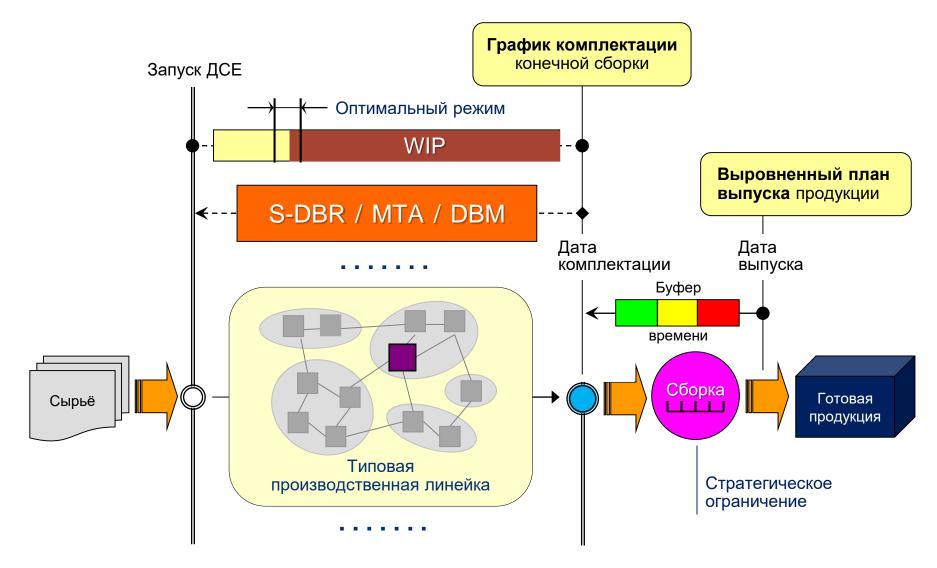






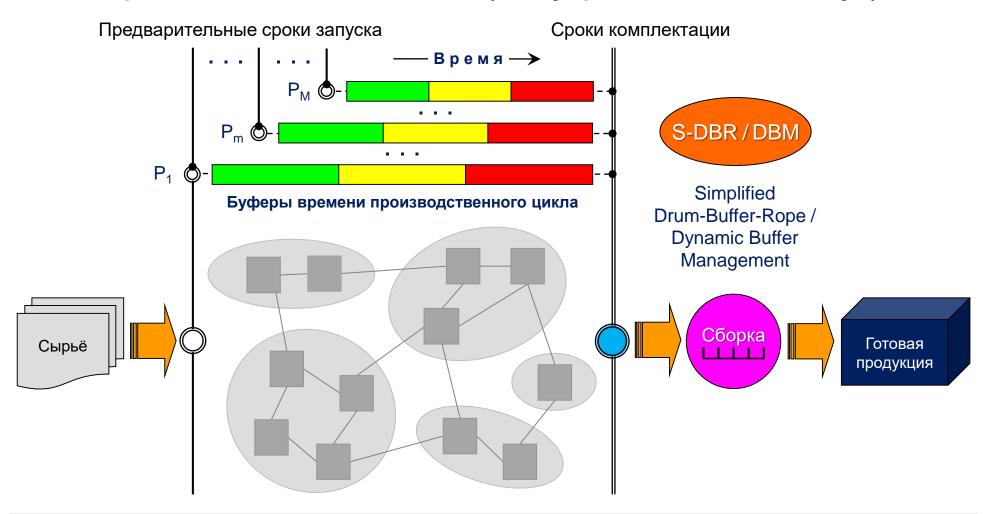






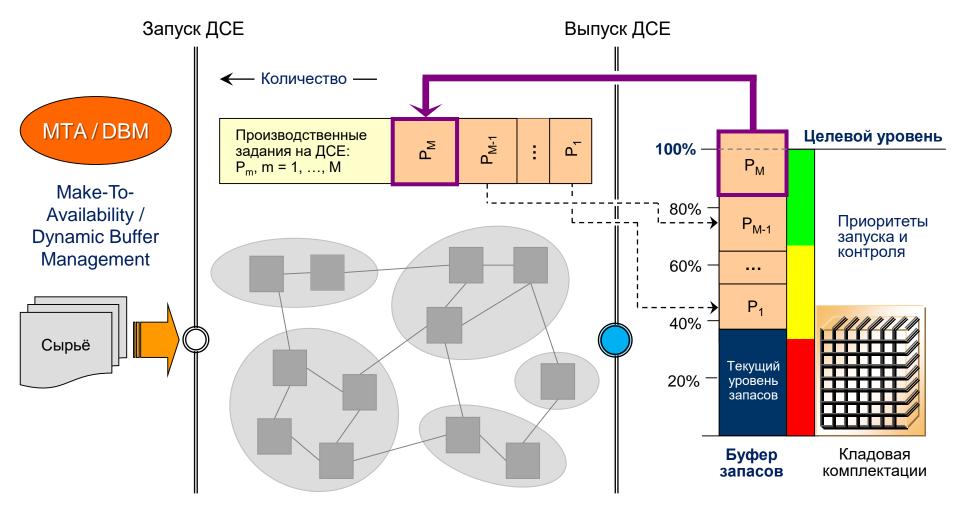


# Укрупнённое планирование и контроль производственных заданий (вид управления «по заказу»)

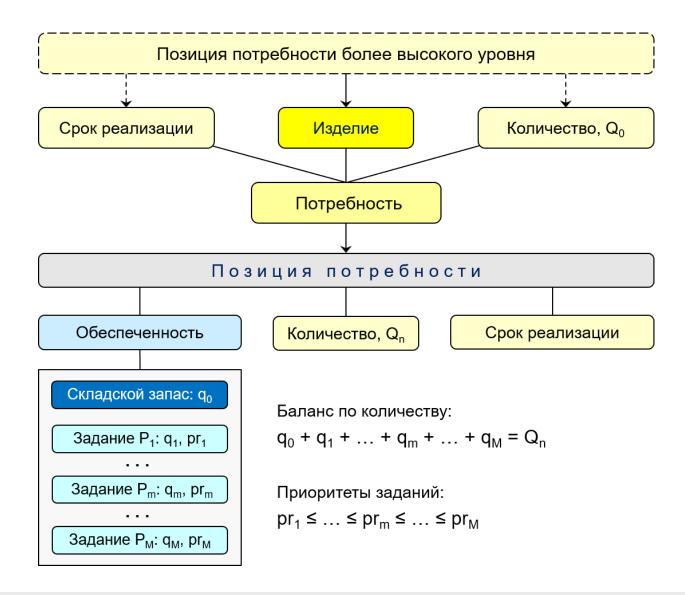




# Укрупнённое планирование и контроль производственных заданий (вид управления «по уровню»)





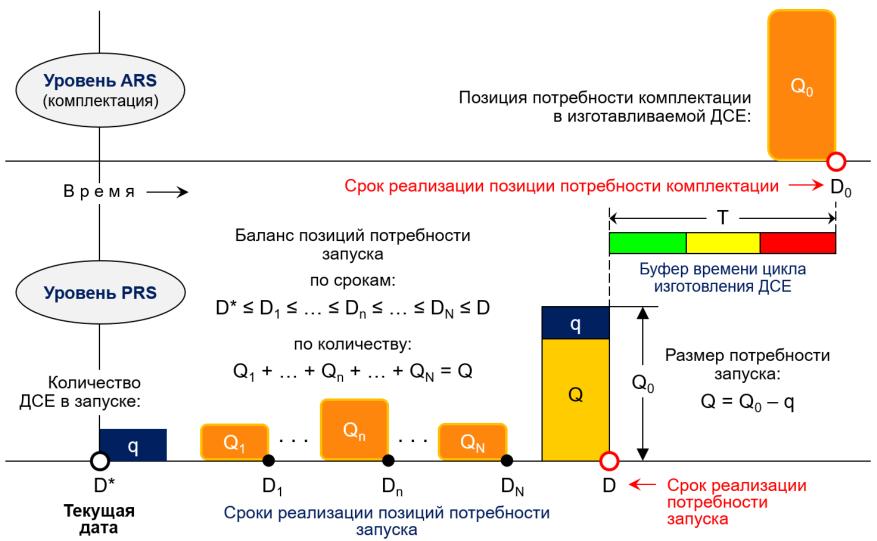




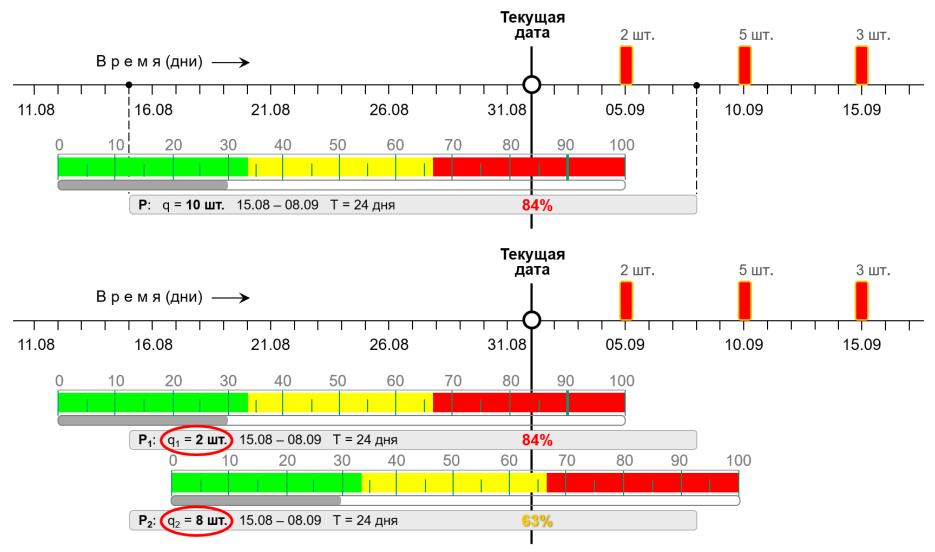
#### Обеспеченность потребностей

| Позиции<br>потребностей r <sup>i</sup> (j): |   | Складской<br>запас по                         |   | Производстве | нные задания г                                | то изделию: Р <sub>п</sub> | , m = 1,, M                                   |  |  |
|---|---|---|---|--------------|---|----------------------------|---|--|--|
|   | $j = 1,, n_i$                           | изделию                                       | d₁  |              | d <sub>m</sub>                                |                            | d <sub>M</sub>                                | Срок                                     |  |
| Срок  | Кол-во                                  | $q_{o}$                                       | q <sub>1</sub>                                |              | q <sub>m</sub>                                |                            | q <sub>M</sub>                                | Кол-во                                   |  |
| <b>d</b> <sup>1</sup> (1)                   | <b>q</b> <sup>1</sup> (1)               | q <sub>0</sub> <sup>1</sup> (1)               | q <sub>1</sub> <sup>1</sup> (1)               |              | q <sub>m</sub> <sup>1</sup> (1)               |                            | q <sub>M</sub> <sup>1</sup> (1)               | <b>^q</b> <sup>1</sup> (1)               |  |
|   |   |   |   |              |   |                            |   |  |  |
| <b>d</b> <sup>1</sup> (n <sub>1</sub> )     | <b>q</b> <sup>1</sup> (n <sub>1</sub> ) | q <sub>0</sub> <sup>1</sup> (n <sub>1</sub> ) | q <sub>1</sub> ¹(n <sub>1</sub> )             |              | $q_m^{-1}(n_1)$                               |                            | q <sub>M</sub> ¹(n <sub>1</sub> )             | <b>^q</b> ¹(n₁)                          |  |
|   |   |   |   |              |   |                            |   |  |  |
| <b>d</b> i(1)                               | <b>q</b> <sup>i</sup> (1)               | q <sub>0</sub> <sup>i</sup> (1)               | q <sub>1</sub> <sup>i</sup> (1)               |              | q <sub>m</sub> i(1)                           |                            | q <sub>M</sub> <sup>i</sup> (1)               | <b>^q</b> <sup>i</sup> (1)               |  |
|   |   |   |   |              |   |                            |   |  |  |
| <b>d</b> <sup>i</sup> (n <sub>i</sub> )     | <b>q</b> i(n <sub>i</sub> )             | q <sub>0</sub> <sup>i</sup> (n <sub>i</sub> ) | q <sub>1</sub> <sup>i</sup> (n <sub>i</sub> ) |              | q <sub>m</sub> <sup>i</sup> (n <sub>i</sub> ) |                            | q <sub>M</sub> <sup>i</sup> (n <sub>i</sub> ) | <b>^q</b> <sup>i</sup> (n <sub>i</sub> ) |  |
|   |   |   |   |              |   |                            |   |  |  |
| <b>d</b> <sup>N</sup> (1)                   | <b>q</b> <sup>N</sup> (1)               | q <sub>0</sub> <sup>N</sup> (1)               | q <sub>1</sub> <sup>N</sup> (1)               |              | q <sub>m</sub> <sup>N</sup> (1)               |                            | q <sub>M</sub> <sup>N</sup> (1)               | ^q <sup>N</sup> (1)                      |  |
|   |   |   |   |              |   |                            |   |  |  |
| $\mathbf{d^N}(n_N)$                         | <b>q</b> <sup>N</sup> (n <sub>N</sub> ) | q <sub>0</sub> <sup>N</sup> (n <sub>N</sub> ) | $q_1^N(n_N)$                                  |              | q <sub>m</sub> <sup>N</sup> (n <sub>N</sub> ) | •••                        | q <sub>M</sub> <sup>N</sup> (n <sub>N</sub> ) | <b>^q</b> <sup>N</sup> (n <sub>N</sub> ) |  |
|   | Профицит:                               | ~q <sub>0</sub>                               | ~q₁   |              | ~q <sub>m</sub>                               |                            | ~q <sub>M</sub>                               | Дефицит:                                 |  |

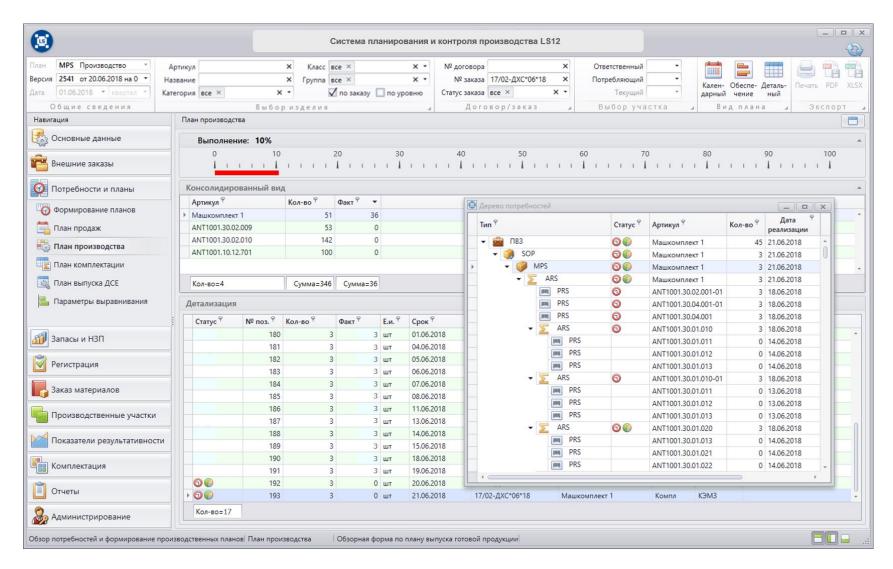




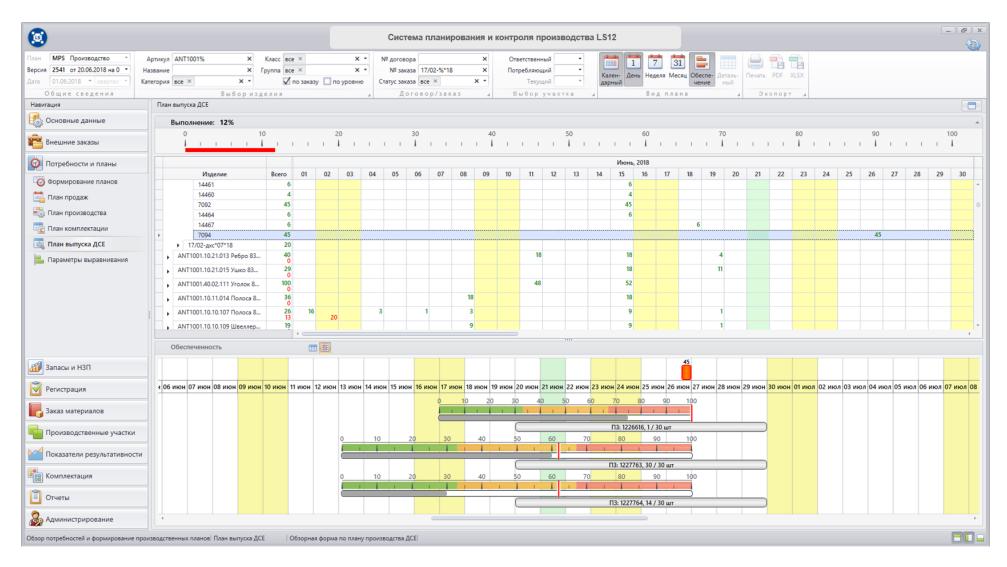










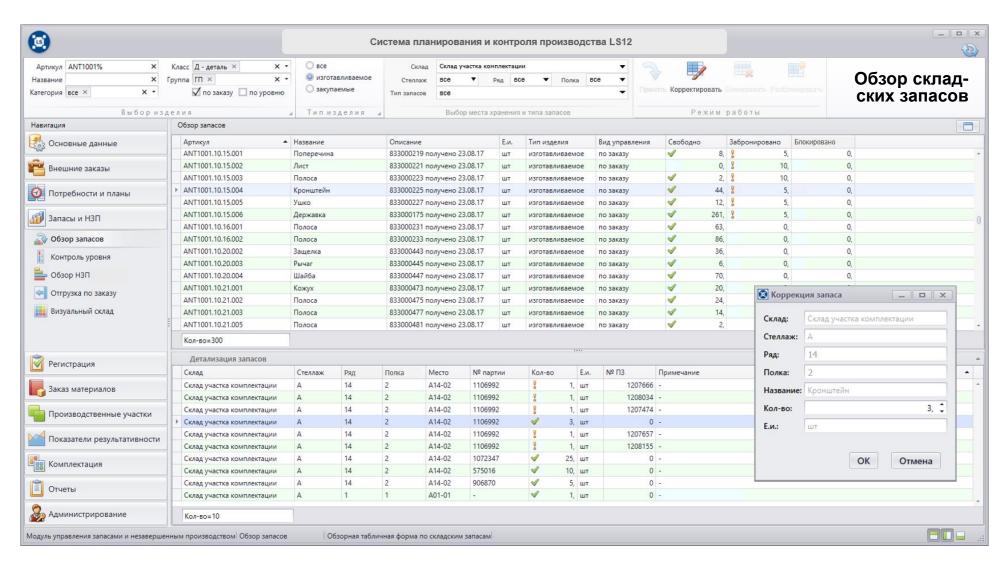




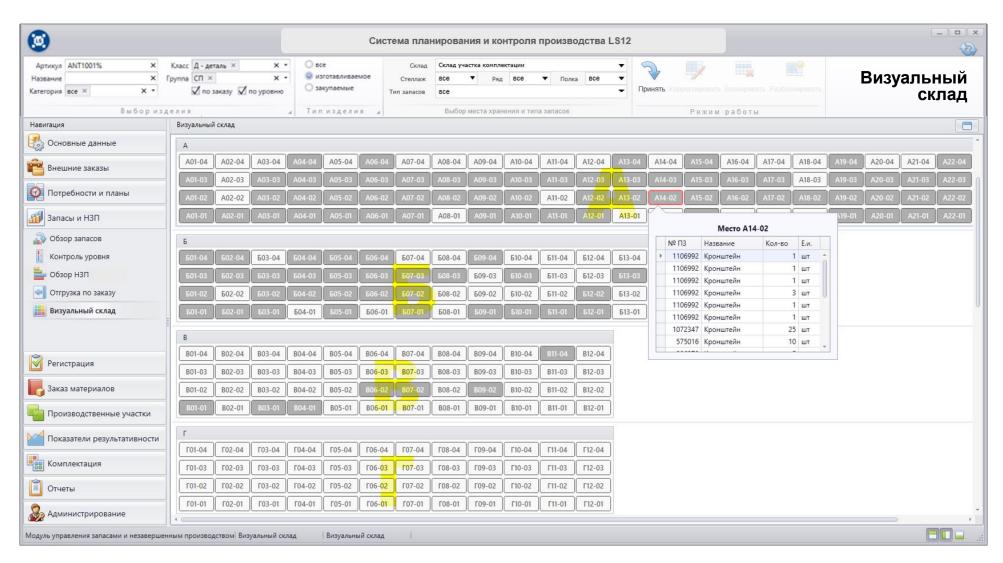
#### Функциональные модули



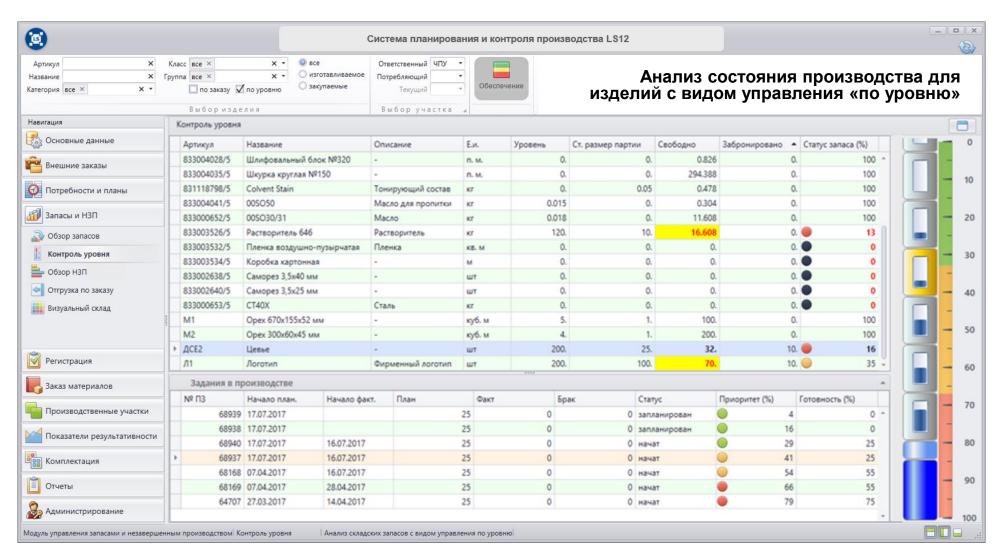




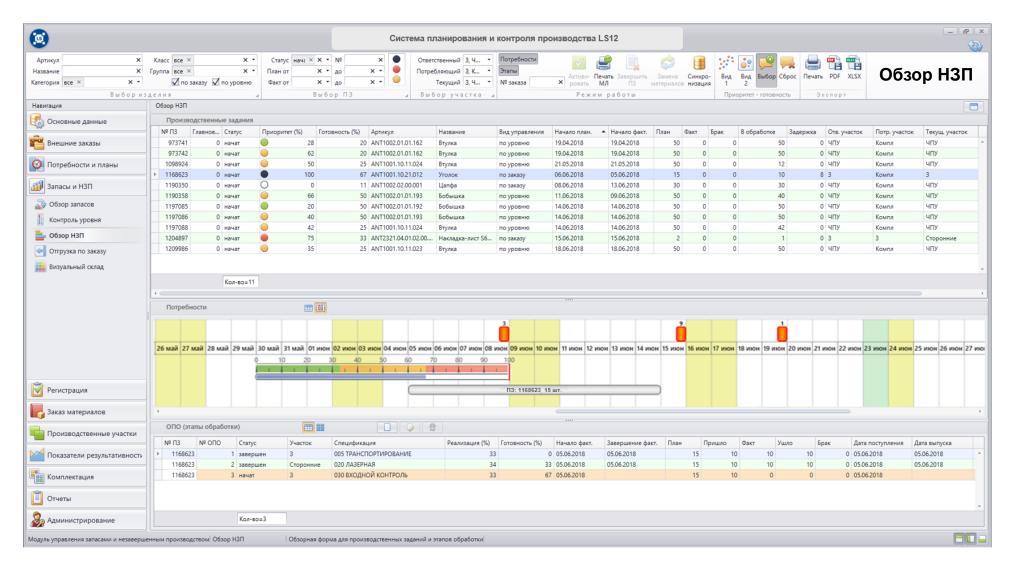




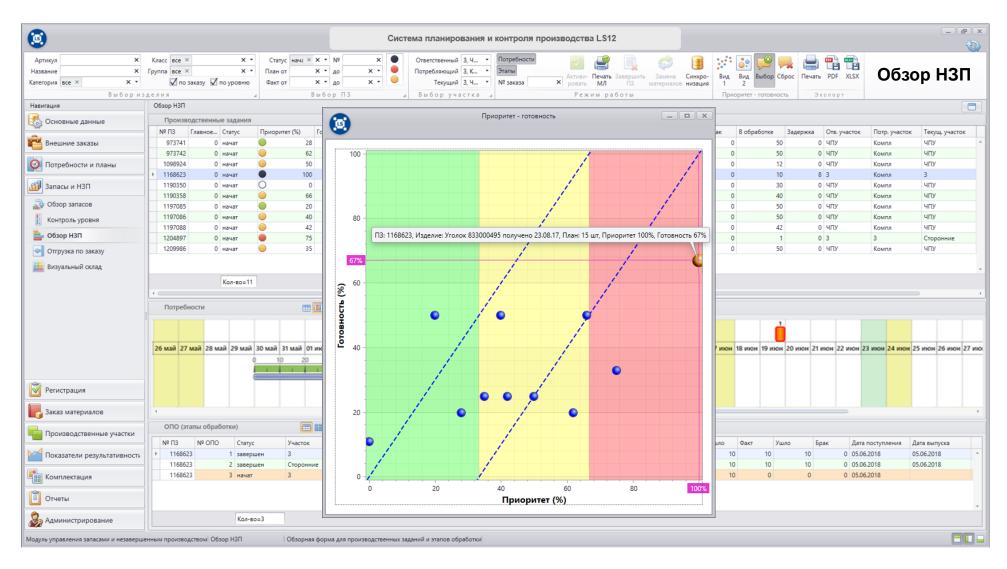




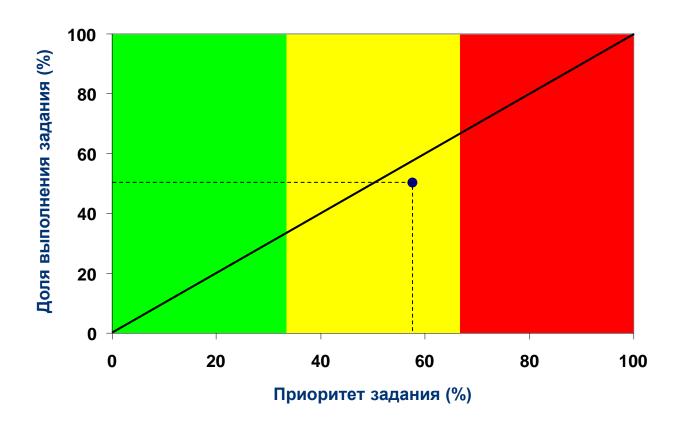




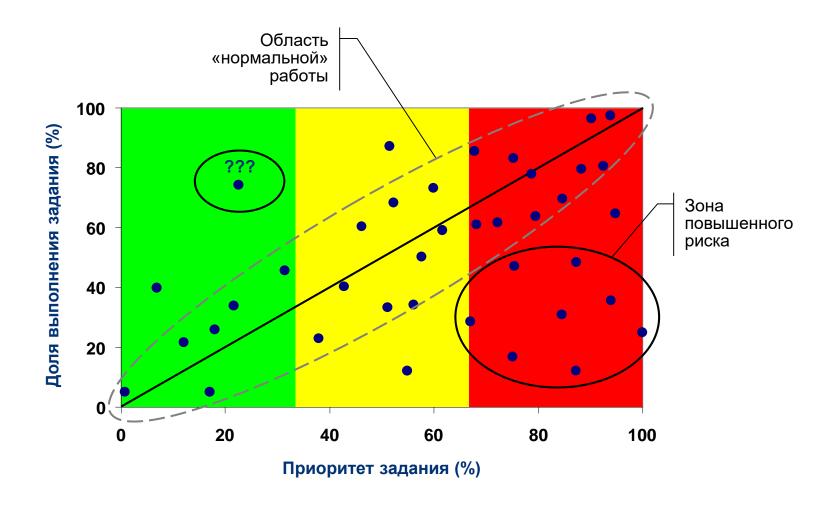




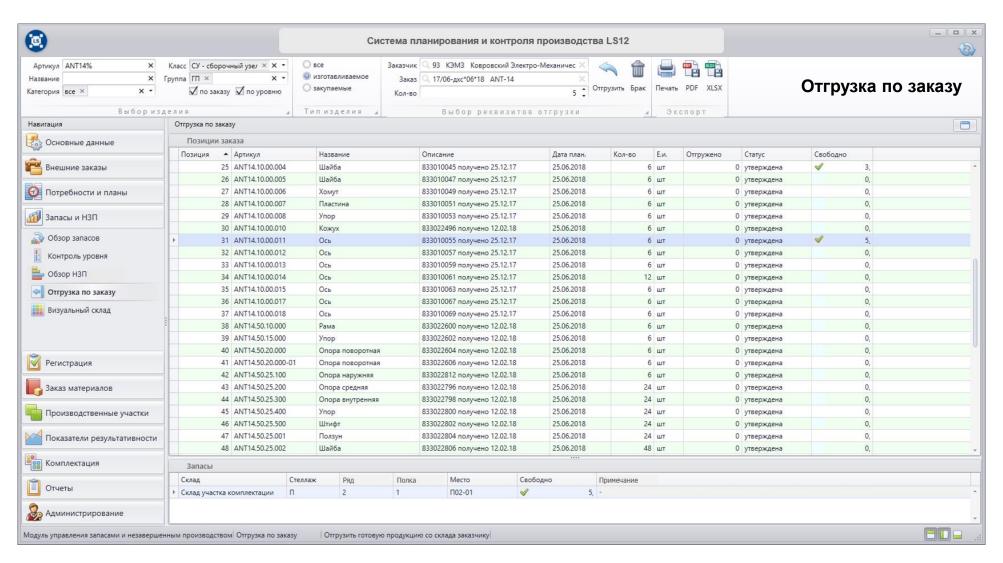












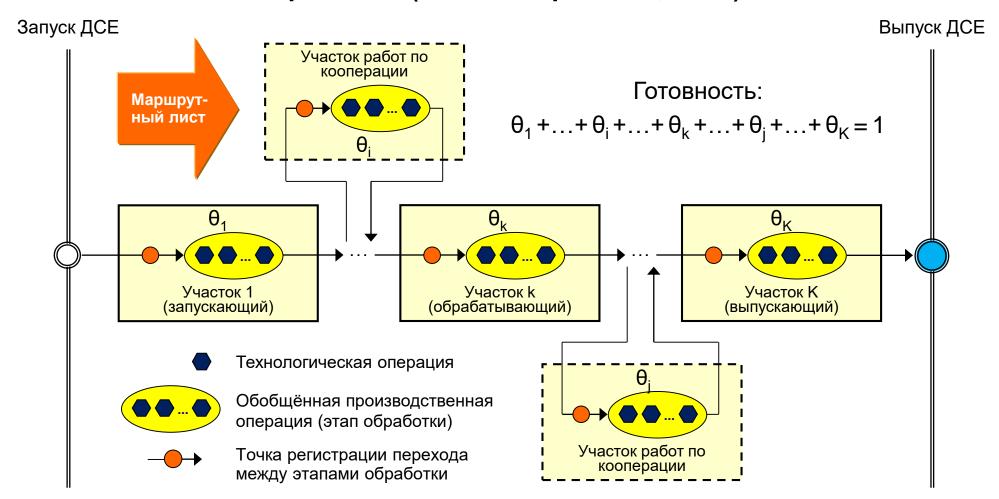


#### Функциональные модули





# Схема учёта движения НЗП по производственным переделам (этапам обработки, ОПО)







#### Маршрутный лист №\_917763

Изделие: **ANT1001.10.12.301 Штуцер** 

Кол-во: 30 шт.

Запуск: **18.06.18** Выпуск: **29.06.18** 



| <b>№</b><br>ОПО | Спецификация       | Участок   | Дата<br>поступления | Дата<br>выпуска | Кол-во | Отметка ОТК |
|-----------------|--------------------|-----------|---------------------|-----------------|--------|-------------|
| 1               | Отрезка заготовки  | 3         |                     |                 |        |             |
| 2               | Токарная обработка | ЧПУ       |                     |                 |        |             |
| 3               | Промывка           | ТМУ       |                     |                 |        |             |
| 4               | Шлифовка           | ЧПУ       |                     |                 |        |             |
| 5               | Покрытие           | Сторонние |                     |                 |        |             |
| 6               | Контроль           | ЧПУ       |                     |                 |        |             |

Подписи: Примечания:

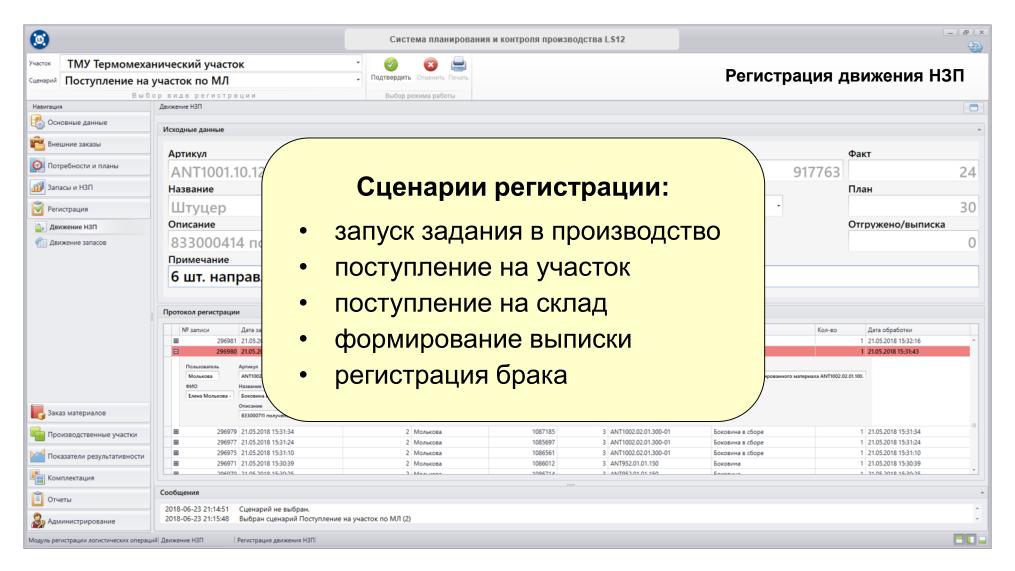
Дата выдачи: 17.06.18 14:32



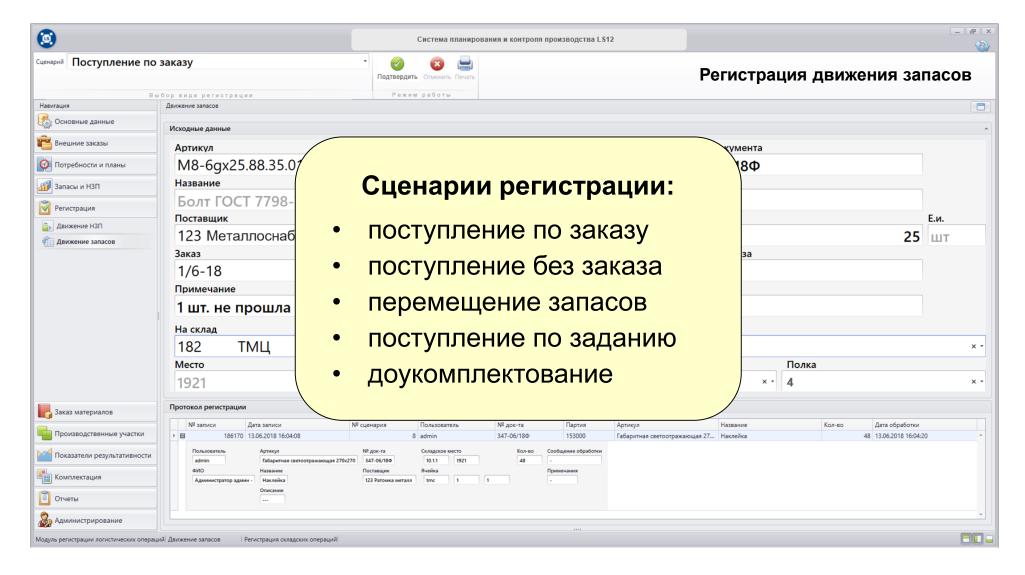


| Инженер I<br>N: реестра                         |   | .пр-ва  | МАРШРУ          | тный і | ПИСТ№ 1                                 |            | ••<br>B0 or 11.                 |                    |  |             | ## 215                                    | <b>       </b>   |                           | кл.<br>есто                                      |                       | 0                      |
|---|---|---|-----------------|--------|---|------------|---------------------------------|--------------------|--|-------------|---|------------------|---------------------------|--|-----------------------|------------------------|
| Въделие:  | ТМЭ66   | 6.С52110-1 Клапан подпорный   | Деталь:         |        |   |            | 51                              | 1 <b>6.2</b> 10 1- | -108 Крышка  |             |   |                  |                           |  | 3                     | 3                      |
| Дага хагу<br>Истехпро                           | _   | 10.02.2014 Срок сдачат: 24.02.2<br>ИЦКР.02141.11135 ГП-200                                | 014 Нарид зака  | ь:     |   | обоен<br>— | ет-ение<br>Пред 1 леит<br>(Жерш | льская<br>рупный л | nuct)  | V: zakasa i | Намиснова-<br>на заготовки                |                  |                           |  | элео<br>              | Кол-во<br>аготовок     |
| Даннь   | ile O MST   | териале   |                 |        |   |            |                                 |                    |  |             |   |                  | \$20                      | 00000  | #00                   |                        |
| Матер   |   | Обосначен   | ve:             |        | Rpod                                    | риль, раси | мер, масса                      |                    | Сертификат І   | V: дата     | Довут-шен п                               | a 13-my          | Halleghan                 |  | Примеч                | 3-VE                   |
| Потехтро  | outcoy  | Круг В1-25 ГОСТ 2590-2006 / 40 X-2-ТО   | FOCT 4543-71    |        |   |            |                                 |                    |  |             |   |                  |                           |  |                       |                        |
| Фактич  | ЕОИ   | +   |                 |        |   |            |                                 | $\top$             |  |             |   |                  |                           |  |                       |                        |
|   |   | BILL NSOT NS INDE   | ы (ірі талічіі) |        |   |            |                                 |                    |  |             | <b>\$ 1911 1</b> 5 5880;                  |                  |                           |  |                       |                        |
| Заполипл<br>Дви                                 | кладов<br>1900-иния,                                    | вщик участ ка 14 (цеха 01)  | юдлись фама     | Rpor   | верил БТКүч<br>дата                     |            | ¢ (цеха В1) _<br>ито к ислолн   |                    |  | 40          |   |                  | 52740 <i>)</i><br>        | (4#3#4<br>феми                                   | 04                    | <b>.</b>               |
| Заюлия  | ыздов   | вщі к участ ка 14 (цеха 01)<br>должность п  | одлись фена     | Прог   |   |            | ито к исполн                    |                    |  | 40          | \$ №115 5880 ;<br>линость                 | <b>#</b> 8306!   | 52740 <i>)</i><br>        | (4#3#4<br>феми                                   | 04                    | дата<br>нилл<br>Подпио |
| Заюлил<br>Дви                                   | кладов<br>1жение ,                                      | вщикучаст ка 14 (цеха 01)   | одлись фена     | Rpor   | Aara                                    | Прини      | ито к исполн                    | ению               |  | Ao<br>Bar   | \$ 10115 5 8 8 0 ;<br>линость<br>отовлено | #8306!<br>       | 52740 <i>)</i><br>=><br>0 | фенали  фенали  плетие о                         | 04<br>пил д<br>приеме | нил                    |
| Дви<br>Дви<br>2007/2011<br>1                    | мадов<br>миние ,<br>миние ,<br>2<br>2                   | вщикучаст ка 14 (цеха 01)<br>должность п<br>деталей по операциям<br>Начженование операция | ходлясь фаям    | ∏por   | OII | Npw-v      | ито к исполн                    | CHINA KANIHATAN    | County of the co | ao<br>Egg   | \$ N115 5 8 8 0 9<br>линость<br>отоелено  | #83065<br>подлич | 527 40 <i>)</i>           | факума<br>факума<br>пистися с<br>Докума<br>на са | 0 4 пол д приемее при | Подпис                 |
| Дви<br>Дви<br>2007<br>2007<br>2007<br>2107<br>1 | иладов<br>ижение ;<br>2<br>005 7                        | вщикучаст ка 14 (цеха 01)   | ходлясь фаям    | ∏por   | OII | Npw-v      | ито к исполн                    | CHINA KANIHATAN    | County of the co | ao<br>Egg   | \$ N115 5 8 8 0 9<br>линость<br>отоелено  | #83065<br>подлич | 527 40 <i>)</i>           | факума<br>факума<br>пистися с<br>Докума<br>на са | 0 4 пол д приемее при | Подпис                 |
| Дви<br>Дви<br>2007<br>2007<br>2007<br>2107<br>1 | тионые ,<br>м 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1     | вщикучаст ка 14 (цеха 01)   | ходлясь фаям    | ∏por   | OII | Npw-v      | ито к исполн                    | CHINA KANIHATAN    | County of the co | a.o         | \$ N115 5 8 8 0 9<br>линость<br>отоелено  | #83065<br>подлич | 527 40 <i>)</i>           | факума<br>факума<br>пистися с<br>Докума<br>на са | 0 4 пол д приемее при | Подпис                 |
| Занолиил<br>Дви<br>госумска                     | Мадов<br>1009ние и<br>2<br>2<br>005 Т<br>010 З<br>015 Т | вщикучаст ка 14 (цеха 01)   | ходлясь фаям    | ∏por   | OII | Npw-v      | ито к исполн                    | CHINA KANIHATAN    | County of the co | a.o         | \$ N115 5 8 8 0 9<br>линость<br>отоелено  | #83065<br>подлич | 527 40 <i>)</i>           | факума<br>факума<br>пистися с<br>Докума<br>на са | 0 4 пол д приемее при | Подпис                 |











#### Функциональные модули



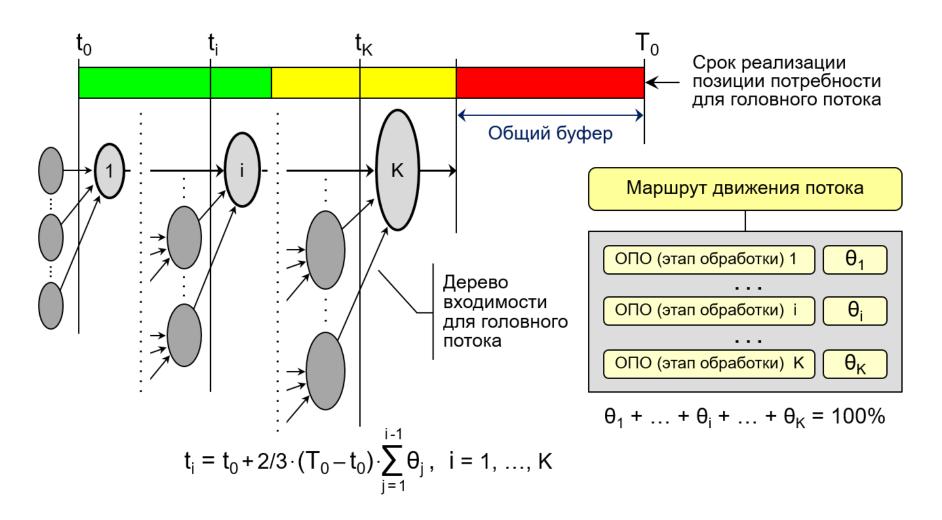


#### Типовые особенности сборки:

- существенно большее (по сравнению со сборочными единицами) количество входящих комплектующих, – как собственного изготавливаемых, так и закупаемых;
- ▶ высокая применяемость отдельных комплектующих, с точки зрения входимости как в разные узлы, так и в одинаковые узлы, собираемые по разным заказам;
- наличие нескольких уровней сборки, на каждом из которых в качестве комплектующих могут выступать как исходные ДСЕ (поступающие из основного производства либо покупные), так и сборочные узлы предыдущих уровней; применение «производственных составов».

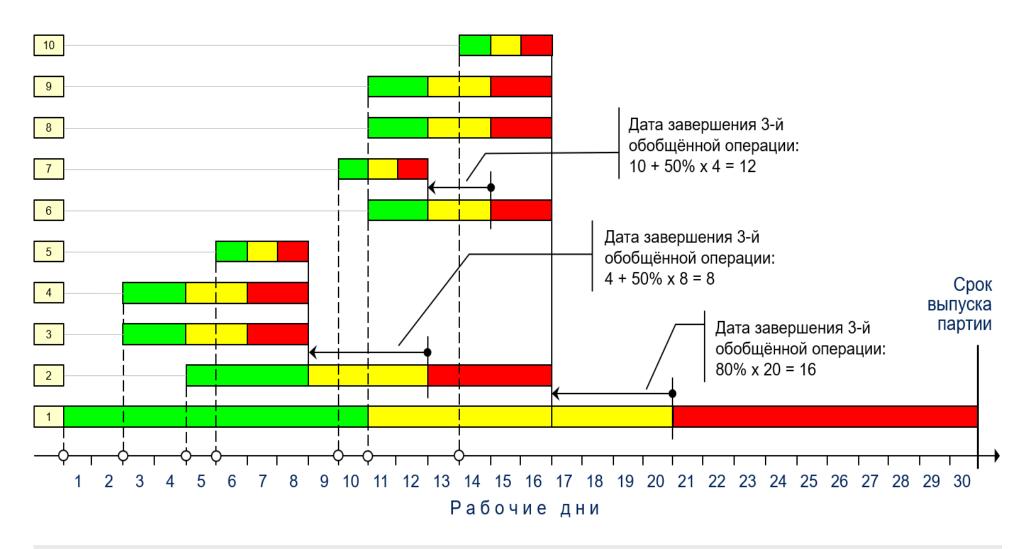


#### Схема «конвейерной» сборки

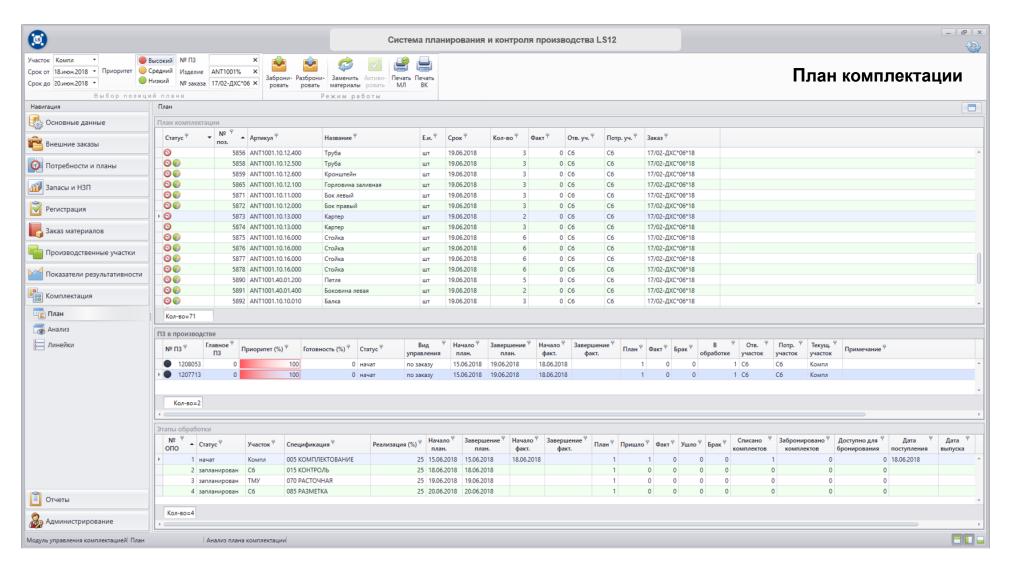




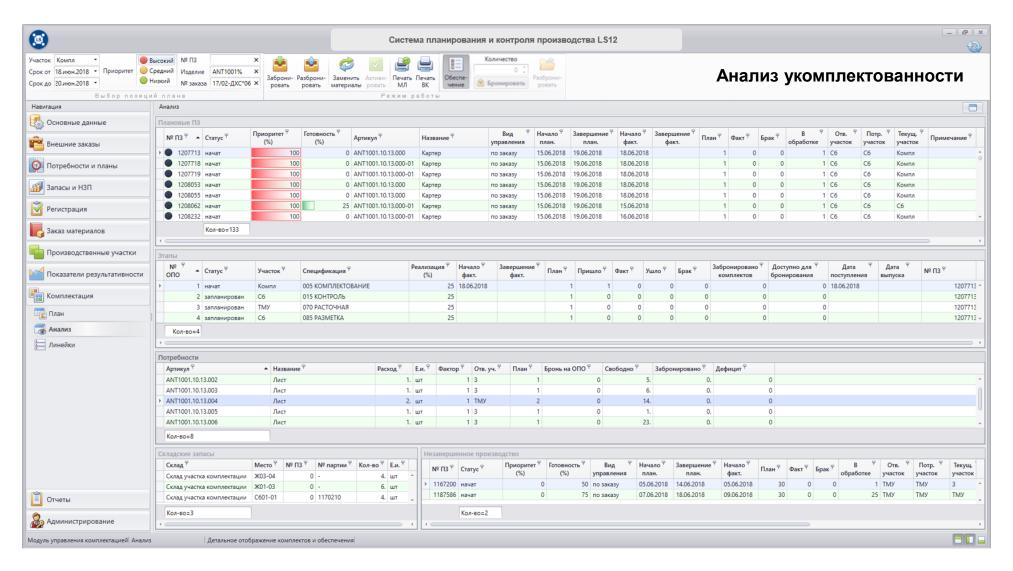
#### Схема «конвейерной» сборки



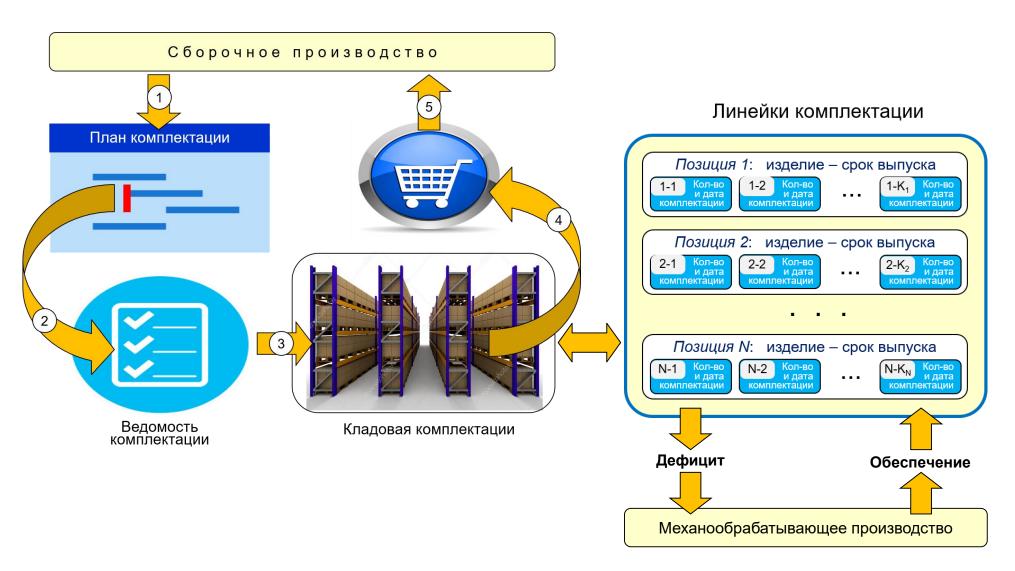




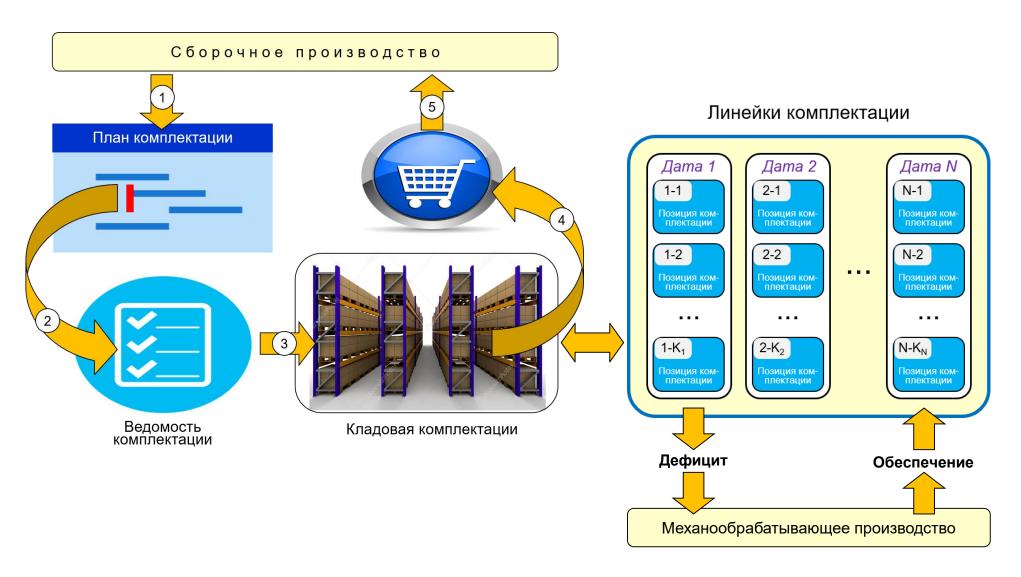




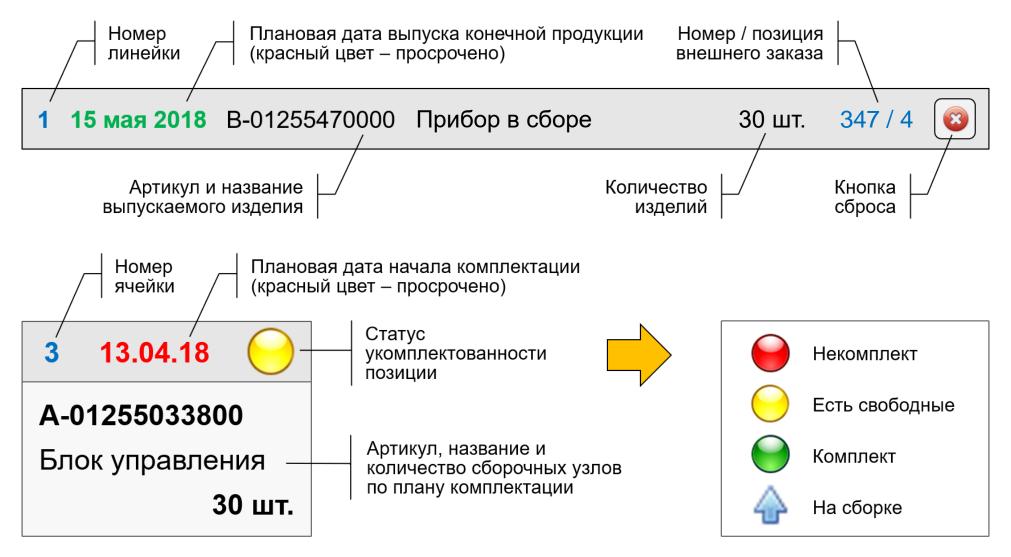




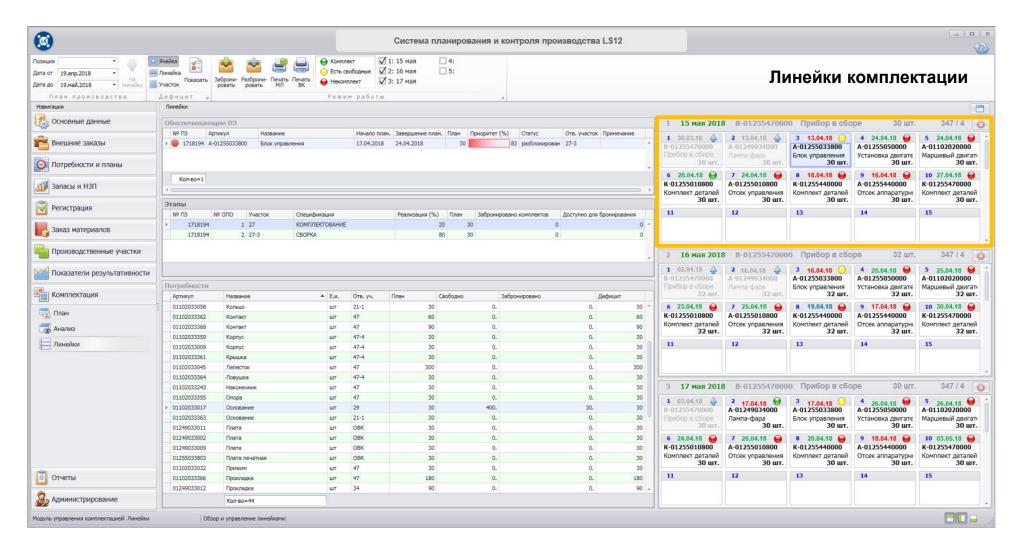




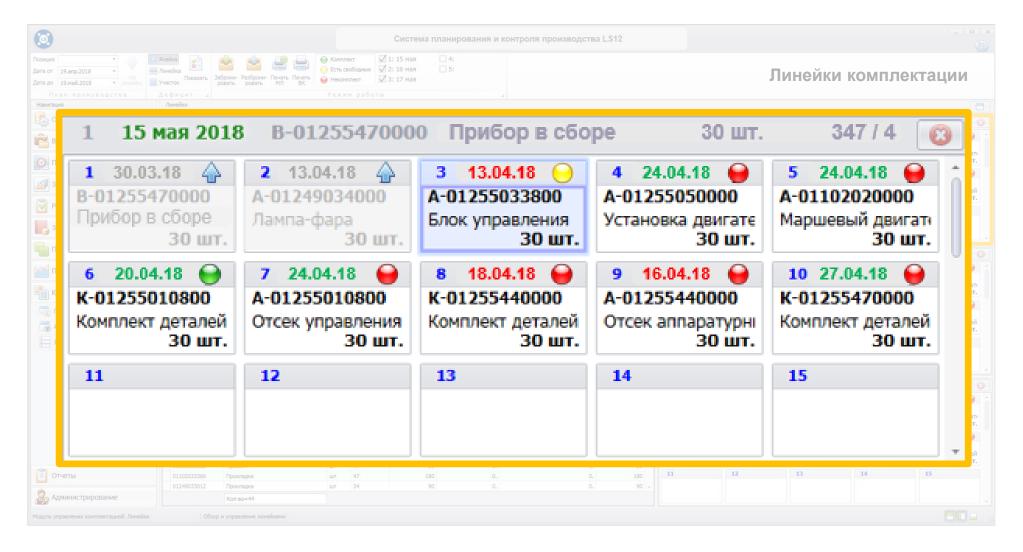














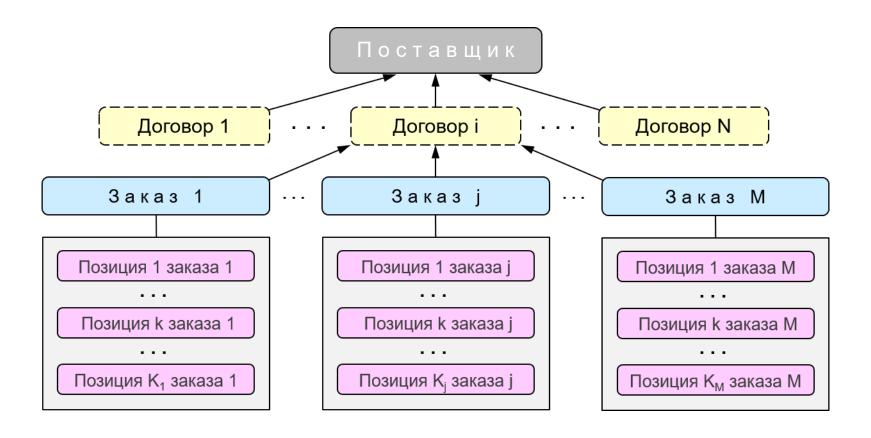
#### Функциональные модули





### Управление заказом материалов

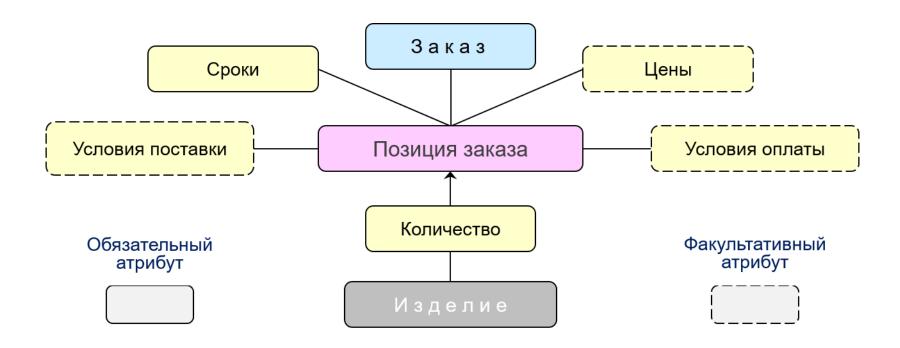
# Структура основных информационных объектов (поставщик, договор, заказ, позиция заказа)



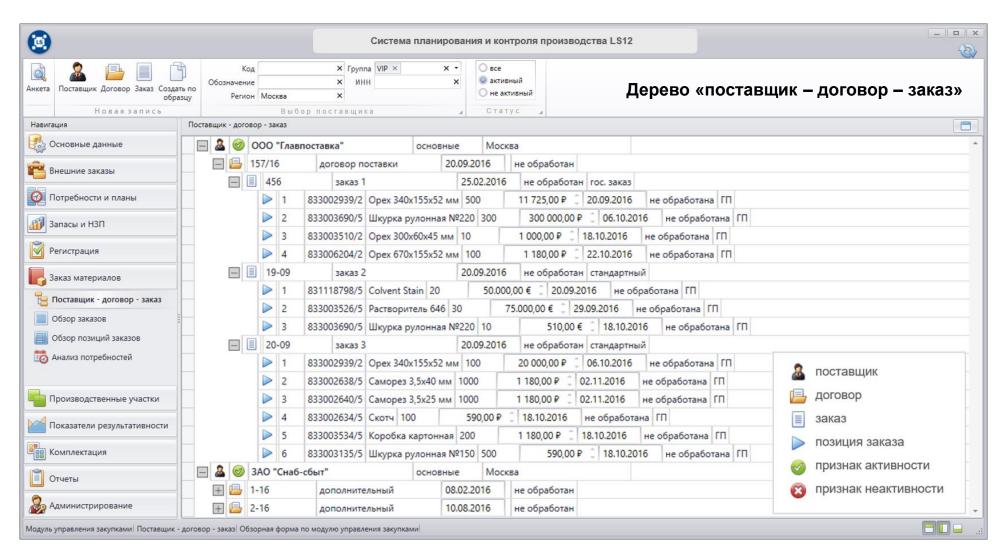


#### Управление заказом материалов

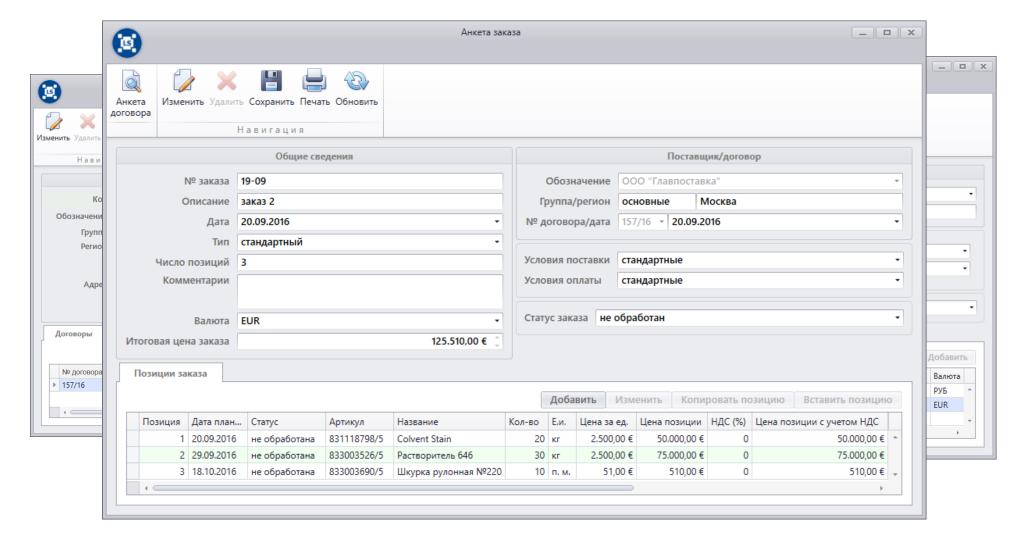
# Структура основных информационных объектов (поставщик, договор, заказ, позиция заказа)



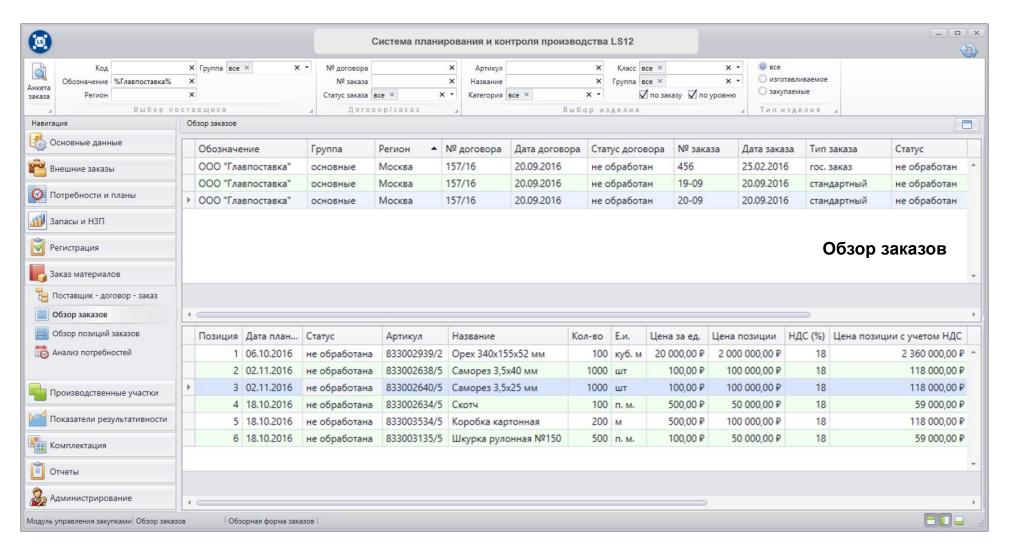




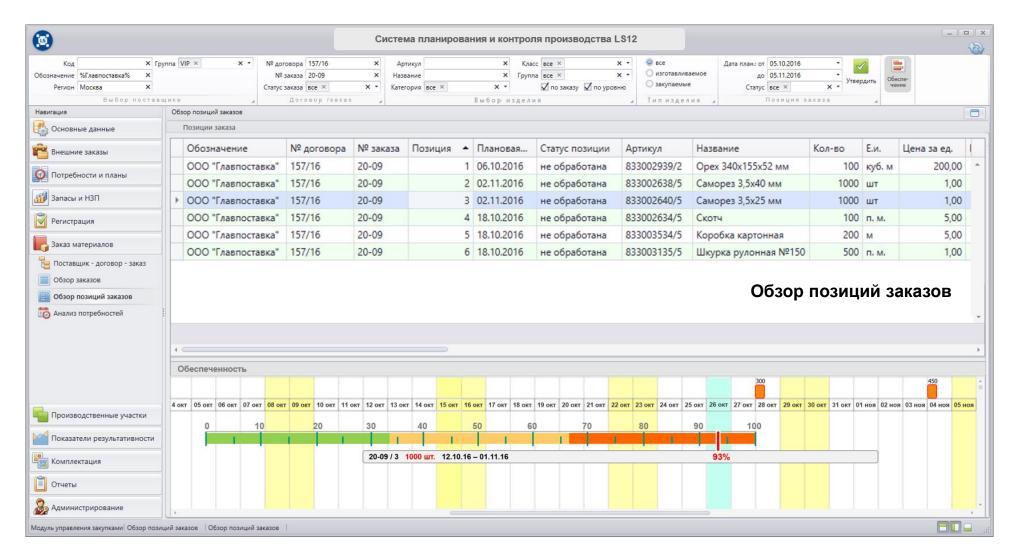




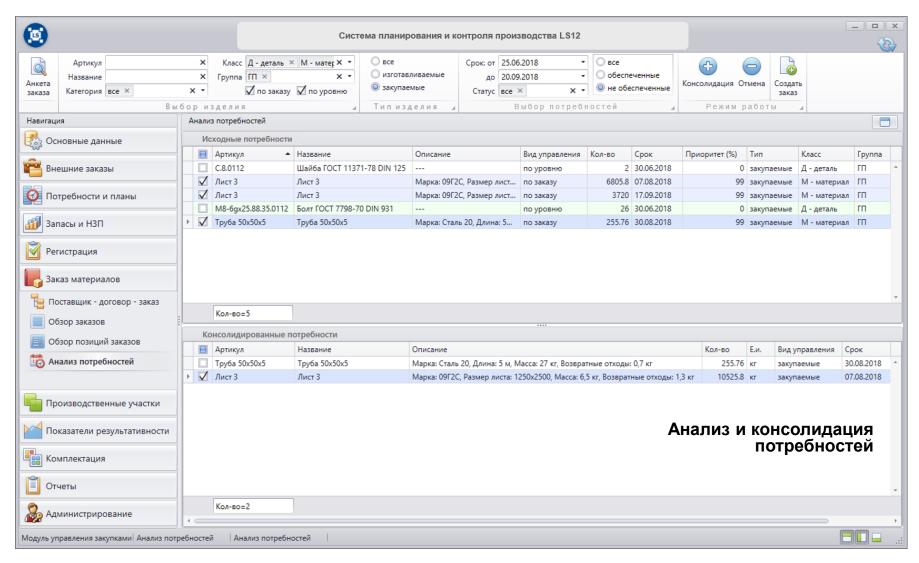












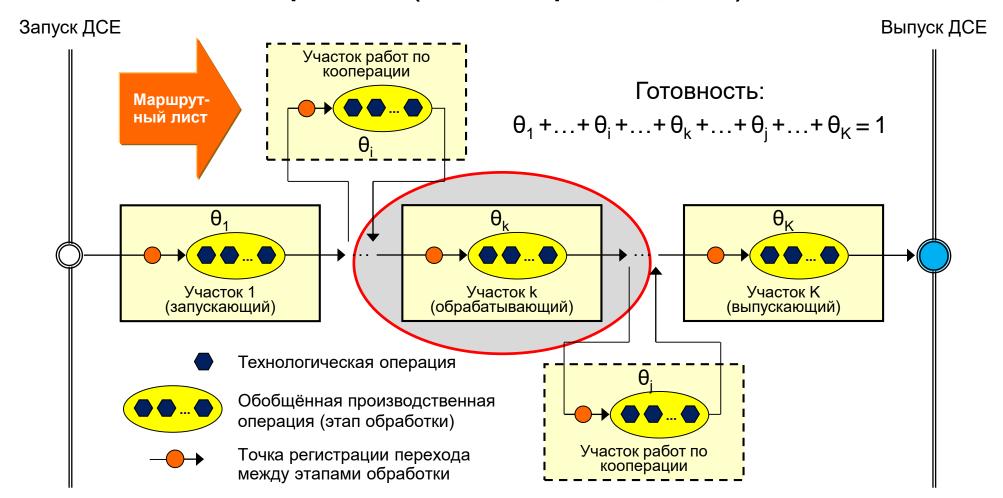


#### Функциональные модули





# Схема учёта движения НЗП по производственным переделам (этапам обработки, ОПО)











Nº

ОПО

Отрезк

Токарн

Промы

Шлифо

Покрыт

Контро.

#### Маршрутный лист №\_917763

Изделие: **ANT1001.10.12.301 Штуцер** 



Наряд № 1041

Дата: **20.06.18** Участок: **ЧПУ** 

Смена: 1



Рабочее место: Т10 Токарный станок с ЧПУ GTS150

ПЗ: **917763** ТПО: **025 ТОКАРНАЯ С ЧПУ** Изделие: **ANT1001.10.12.301 Штуцер** 

План: 30 шт.

Факт:

Подписи:

Выдано: 20.06.18 06:55



Таб. №: 1001

Брак:

Примечания:

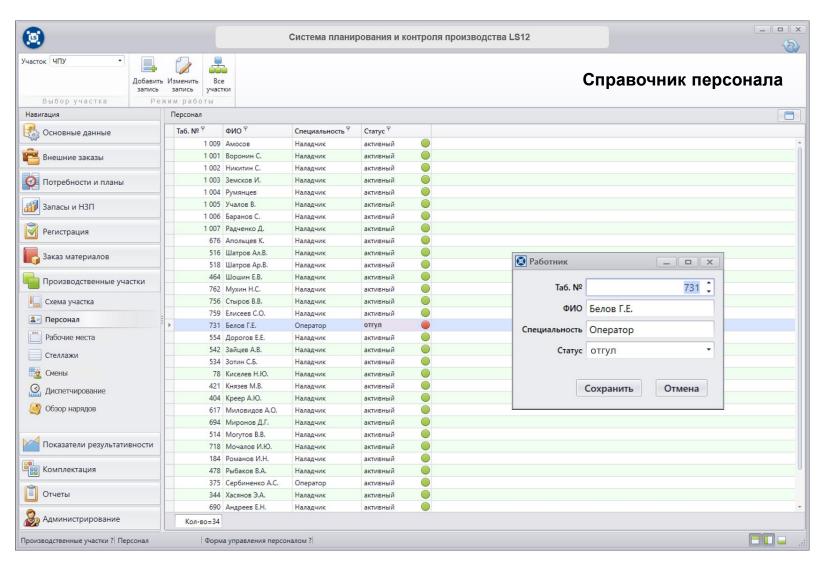
Подписи:

Дата выдачи: 17.06.18 14:32

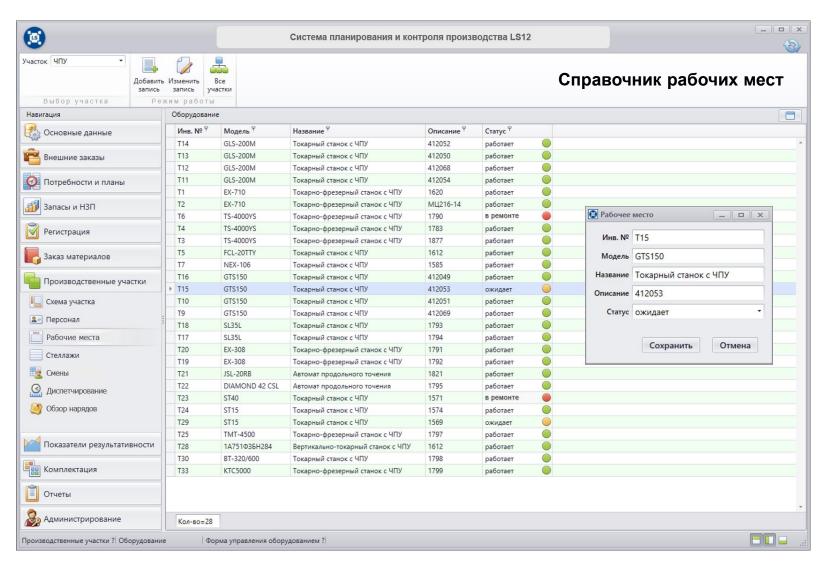


метка ОТК

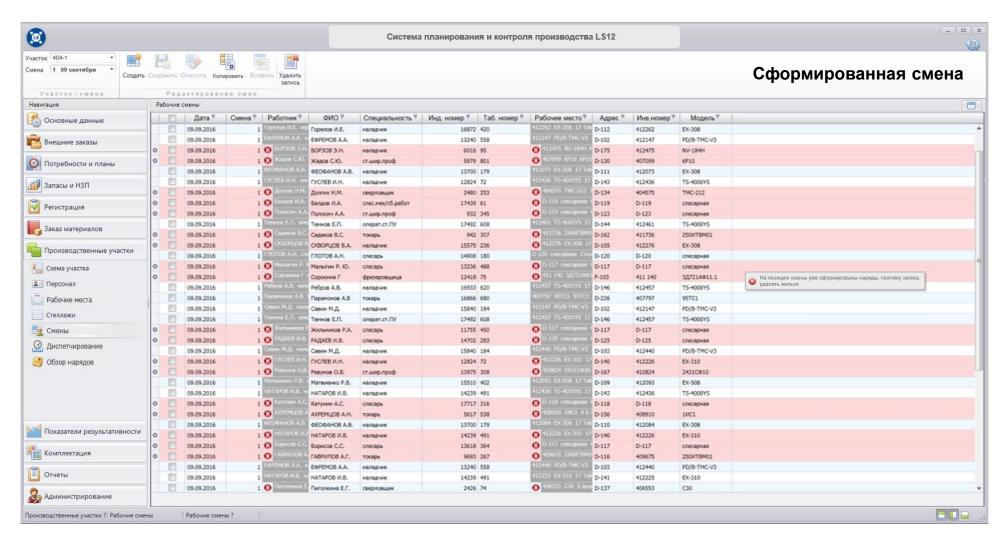




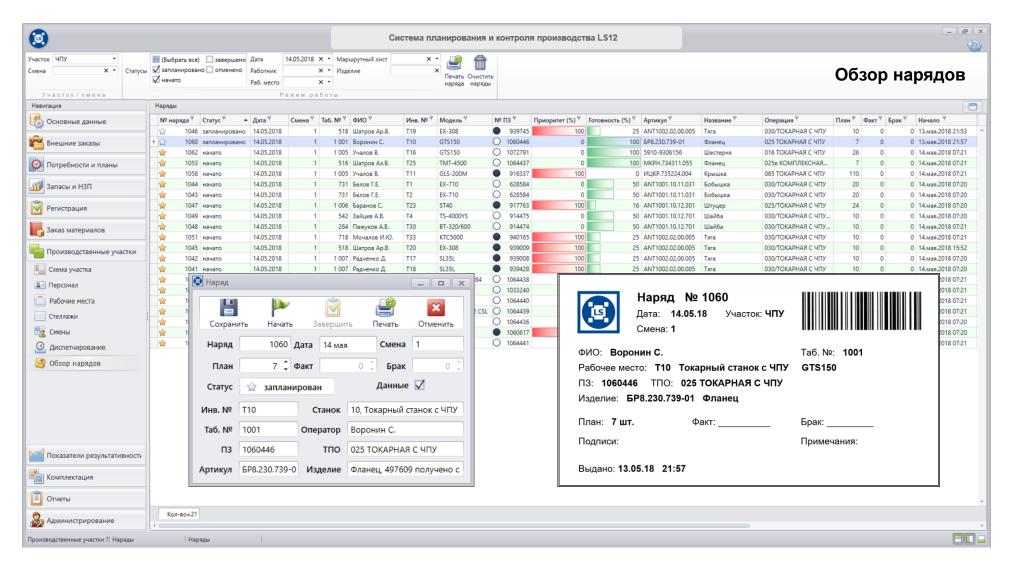




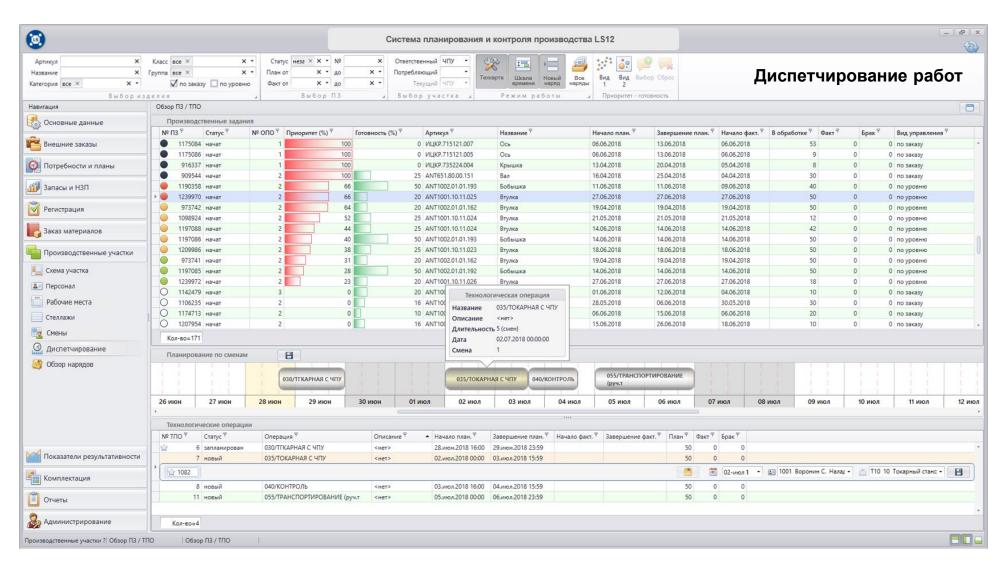




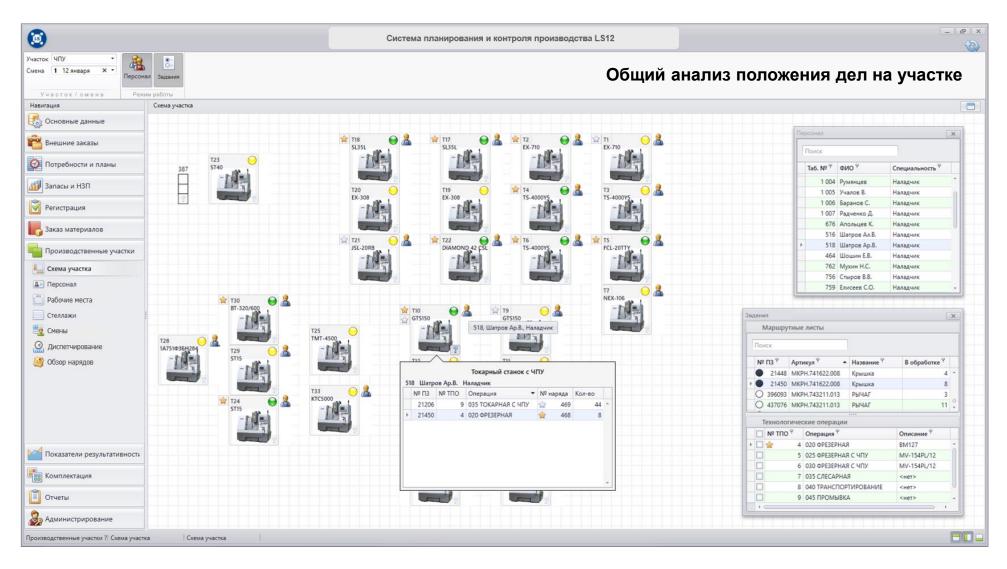










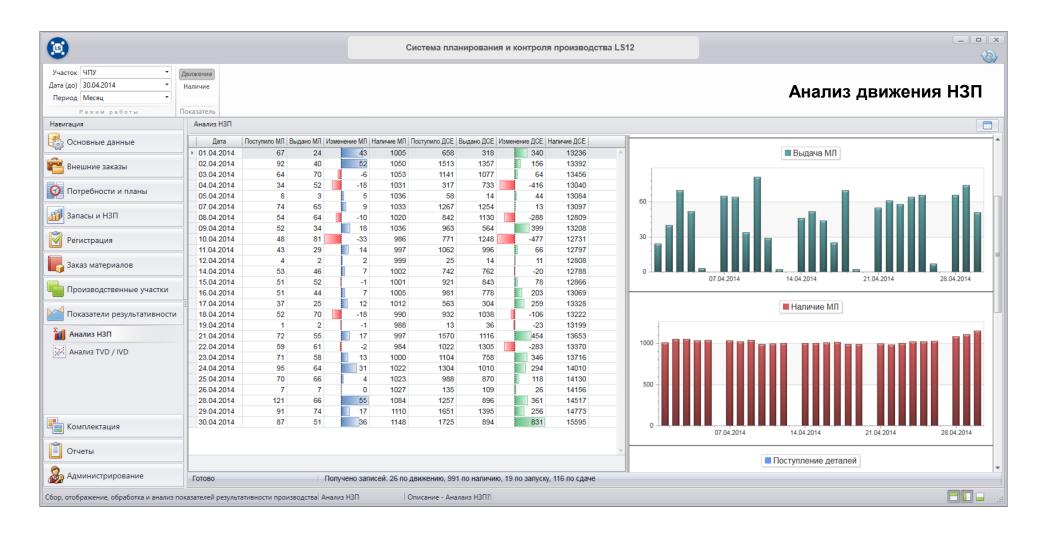




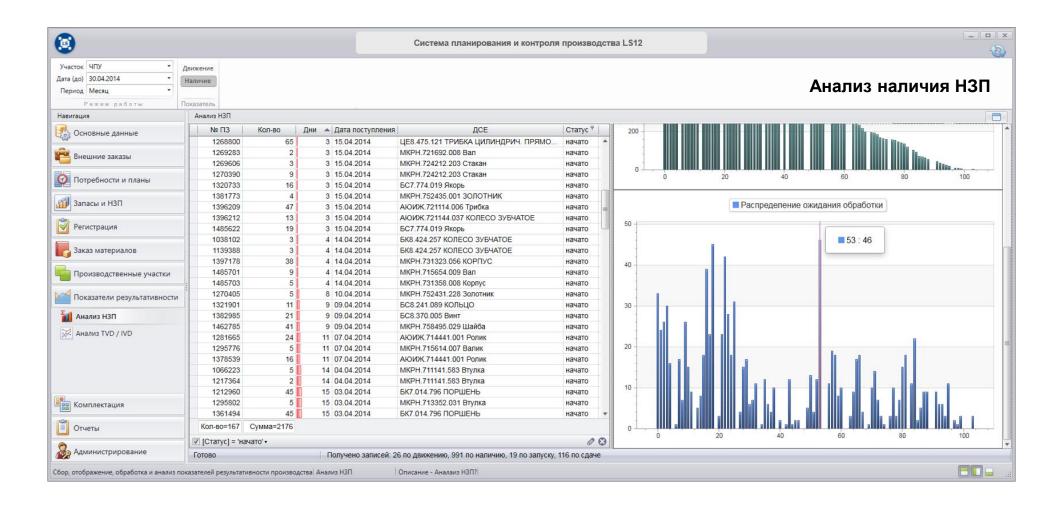
#### Функциональные модули





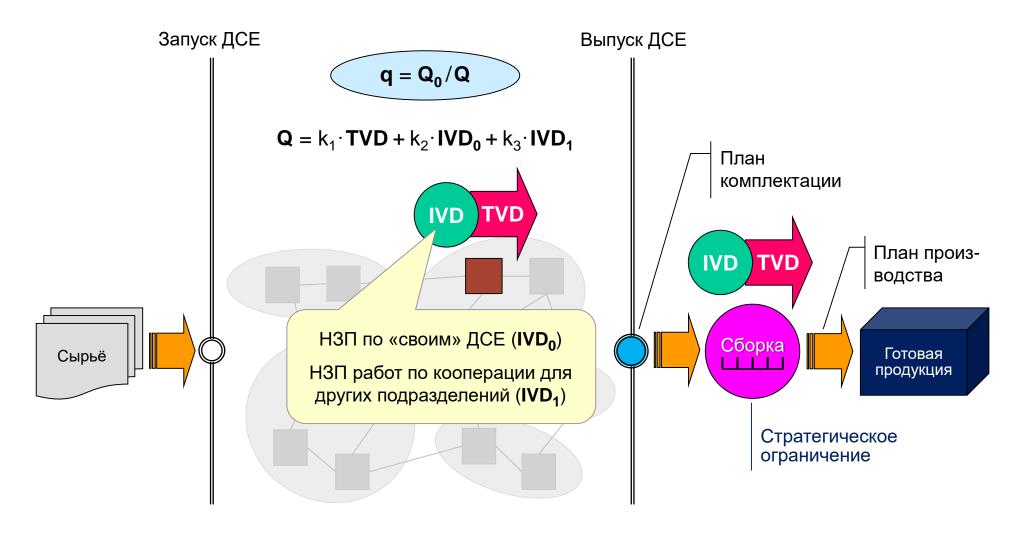








#### Схема применения показателей TVD / IVD













#### Функциональные модули





# Интеграция с другими информационными системами





# Интеграция с другими информационными системами





## ООО «ЛИПРО Решение»

(логистика и информация для производства)



+7 985 999 80 39

www.lipro.ru